

## Zverejnenie informácií o HABILITAČNOM konaní v zmysle §76 ods. 9 a 10 zákona 131/2002 Z. z.

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Meno, priezvisko, rodné priezvisko:                                                                             | Lucia KHÚLOVÁ (rod. Furdová)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Akademické tituly, vedecko-pedagogické tituly, umelecko-pedagogické tituly, vedecké hodnosti:                   | Ing., PhD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| Dátum doručenia žiadosti o habilitačné konanie:                                                                 | 20. 2. 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| Dátum, od ktorého je habilitačné konanie prerušené, a lehota, v ktorej majú byť odstránené nedostatky žiadosti: | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 1. Údaje z profesijného životopisu                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| a) Rok narodenia:                                                                                               | 1984                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| b) Údaje o vysokoškolskom vzdelaní, ďalšom akademickom raste a absolvovanom ďalšom vzdelávaní:                  | <div><div>2009 – 2012</div><div>vysokoškolské vzdelanie III. stupňa (PhD.):<br/>Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta,<br/>študijný odbor: medzinárodné podnikanie / študijný program:<br/>manažment medzinárodného podnikania</div></div> <div><div>2004 – 2009</div><div>vysokoškolské vzdelanie II. stupňa (Ing.):<br/>Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta,<br/>študijný odbor: medzinárodné podnikanie</div></div> <div>Ďalšie vzdelávanie</div> <div><div>25.6.2024</div><div>Vzdelávací kurz: Dohovor CMR v praxi, Zväz logistiky a<br/>zasielateľstva Slovenskej republiky</div></div> <div><div>12.4. 2024</div><div>Vzdelávací kurz: ZASIELATEĽSTVO, činnosti zasielateľa a jeho<br/>zodpovednosť, Zväz logistiky a zasielateľstva Slovenskej<br/>republiky</div></div> <div><div>24.9.2014</div><div>Vzdelávací kurz: Colná problematika v logistike, Slovenská<br/>obchodná a priemyselná komora</div></div> <div><div>3.7.2011</div><div>Innsbrucker Hochschulkurse Deutsch (IHD), Universität<br/>Innsbruck, AT (SAIA /OEAD)</div></div> <div><div>23.7.2011</div><div></div></div> |  |
| c) Údaje o priebehu zamestnaní:                                                                                 | <div><div>2012 – trvá</div><div>odborný asistent<br/>Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta,<br/>Katedra medzinárodného obchodu<br/>(1.2.2017 – 25.10.2023 – materská a rodičovská dovolenka)</div></div> <div><div>2012 – 2015</div><div>podpora disponentov a fakturačného oddelenia, špecialista<br/>tendrov<br/>DHL Slovensko</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>a priebehu pedagogickej činnosti:</p>                             | <p>07/2010 <i>stážista (odborná prax)</i><br/>Colný úrad Bratislava</p> <p>2007 – 2009 <i>podpora projektového manažmentu</i><br/>SAP Slovensko</p> <p>2005 – 2008 <i>učiteľ Ekonomiky</i><br/>Gymnázium I. Horvátha v Bratislave</p> <p><i>Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta,<br/>Katedra medzinárodného obchodu</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Medzinárodné operácie v doprave a zasielateľstve (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia OF (od AR 2021/2022).</li> <li>• Medzinárodná preprava a logistika (prednášky a semináre) na 1. stupni štúdia OF (od AR 2021/2022).</li> <li>• Technika zahraničného obchodu (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia OF (od AR 2023/2024).</li> <li>• Intermodálna preprava tovaru v Európskej únii (semináre) na 1. stupni štúdia OF (AR 2024/2025)</li> <li>• Medzinárodné obchodné operácie v doprave a zasielateľstve (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia OF (AR 2016/2017)</li> <li>• Riadenie rizík v medzinárodnom obchode (semináre) na 2. stupni štúdia OF (AR 2015/2016)</li> <li>• Operácie v zahraničnom obchode (semináre) na 2. stupni štúdia OF (AR 2013/2014 – AR 2015/2016)</li> <li>• Medzinárodná preprava a logistika (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia OF (AR 2012/2013 – AR 2014/2015)</li> <li>• Medzinárodný obchod (semináre) na 1. stupni štúdia FPM (AR 2013/2014 – AR 2014/2015).</li> <li>• Európska únia (semináre) na 1. stupni štúdia OF (AR 2012/2013 – AR 2013/2014).</li> <li>• International transport and logistics (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia 1. ročník EUBA - Medzinárodný manažment v anglickom jazyku (AR 2012/2013).</li> <li>• Operácie v zahraničnom obchode a logistika (semináre) na 2 stupni FMV (AR 2012/2013 – AR).</li> </ul> |
| <p>d) Údaje o odbornom alebo umeleckom zameraní (špecializácia):</p> | <p>medzinárodná preprava, zasielateľstvo a logistika, medzinárodné podnikanie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>e) Údaje o publikačnej činnosti (sumár):</p>                      | <p><a href="#">Príloha č. 1</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>f) Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu:</p>                    | <p><a href="#">Príloha č. 2</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| g) Počet doktorandov, ktorým uchádzač je alebo bol školiteľom (ku dňu vyhotovenia životopisu):                                                                                                                              | --                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ počet doktorandov školených:</li> <li>▪ počet riadne skončených doktorandov:</li> </ul>                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>2. Názov odboru habilitačného konania a inauguračného konania,</b><br>v ktorom sa habilitačné konanie uskutočňuje:                                                                                                       | obchod a marketing (v odbore ekonómia a manažment)                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>3. Názov habilitačnej práce:</b>                                                                                                                                                                                         | <i><b>Digitalizácia obchodných procesov a AI v medzinárodnej cestnej nákladnej preprave</b></i>                                                                                                                                                                                |
| <b>4. Oponenti habilitačnej práce:</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| a) meno a priezvisko<br>b) akademický titul<br>c) vedecko-pedagogický titul<br>d) umelecko-pedagogický titul<br>e) pracovisko<br><br>f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje                     | <b>Judita TÁNCOŠOVÁ</b><br><b>Ing., CSc.</b><br><b>prof.</b><br><br>Ústav ekonómie a manažmentu, Vysoká škola ekonómie a manažmentu v Bratislave<br>ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>                                                       |
| <b>a) meno a priezvisko</b><br>b) akademický titul<br>c) vedecko-pedagogický titul<br>d) umelecko-pedagogický titul<br>e) pracovisko<br><br>f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje              | <b>HỒ Thị Thu Hòa</b><br><b>Ing. Dr.</b><br><b>Assoc. Prof. (doc.)</b><br><br>School of Industrial engineering and management, International University – Vietnam National University of HCMC, Vietnam<br>ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/> |
| a) meno a priezvisko<br>b) akademický titul<br>c) vedecko-pedagogický titul<br>d) umelecko-pedagogický titul<br>e) pracovisko<br><br>f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje                     | <b>Eva JANČÍKOVÁ</b><br><b>Ing., PhD.</b><br><b>Dr. habil. (doc.)</b><br><br>Fakulta medzinárodných vzťahov, Ekonomická univerzita v Bratislave<br>ÁNO <input checked="" type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>                                                        |
| <b>5. Členovia habilitačnej komisie:</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>predseda:</b><br>a) meno a priezvisko<br>b) akademický titul<br>c) vedecko-pedagogický titul<br>d) umelecko-pedagogický titul<br>e) pracovisko<br><br>f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje | <b>Zuzana KITTOVÁ</b><br><b>Ing., PhD., M.B.L. - HSG</b><br><b>prof.</b><br><br>Obchodná fakulta, Ekonomická univerzita v Bratislave<br>ÁNO <input checked="" type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>členovia:</i></p> <p>a) meno a priezvisko</p> <p>b) akademický titul</p> <p>c) vedecko-pedagogický titul</p> <p>d) umelecko-pedagogický titul</p> <p>e) pracovisko</p> <p>f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje</p> | <p><b>Josef TAUŠER</b><br/><b>Ing. Ph.D.</b><br/><b>doc.</b></p> <p>Fakulta mezinárodních vztahů, Vysoká škola ekonomická v Praze, Česká republika</p> <p>ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>a) meno a priezvisko</p> <p>b) akademický titul</p> <p>c) vedecko-pedagogický titul</p> <p>d) umelecko-pedagogický titul</p> <p>e) pracovisko</p> <p>f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje</p>                         | <p><b>Adela POLIAKOVÁ</b><br/><b>Ing., EUR Ing., PhD.</b><br/><b>doc.</b></p> <p>Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská univerzita v Žiline</p> <p>ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>6. Oponentské posudky:</b></p>                                                                                                                                                                                                                   | <p><a href="#">Príloha č. 3</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>7. Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním udeliť alebo neudeliť uchádzačovi titul docent v odbore habilitačného konania a inauguračného konania:</b></p>                                                                                       | <p>NÁVRH UDELIŤ titul docent <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Príloha č. 4</a></p> <p>NÁVRH NEUDELIŤ titul docent <input type="checkbox"/></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>8. Rozhodnutie vedeckej rady fakulty, vrátane jeho odôvodnenia, ak sa vypracúva, a lehota na prípadné opätovné predloženie žiadosti, ak uchádzač podľa rozhodnutia vedeckej rady podmienky nesplňa:</b></p>                                      | <p><u>Uznesenie Vedeckej rady OF EU v Bratislave č. 2/18.8.2026:</u></p> <p>Vedecká rada Obchodnej fakulty EU v Bratislave prerokovala návrh habilitačnej komisie a konštatuje, že Ing. Lucia Khúlová, PhD. splnila všetky stanovené podmienky a kritériá na získanie titulu docent. Na základe výsledku tajného hlasovania vedecká rada fakulty rozhodla o udelení vedecko-pedagogického titulu docent Ing. Lucii Khúlovej, PhD. v odbore habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing v odbore ekonómia a manažment.</p> |
| <p><b>9. Zloženie vedeckej rady fakulty, ktorá prerokovala návrh na udelenie vedecko-pedagogického titulu „docent“:</b></p>                                                                                                                            | <p><a href="https://of.euba.sk/fakulta/organy-fakulty/vedecka-rada">https://of.euba.sk/fakulta/organy-fakulty/vedecka-rada</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>10. Prezenčná listina zo zasadnutia vedeckej rady fakulty, ktorá o žiadosti rozhodovala:</b></p>                                                                                                                                                 | <p><a href="#">Príloha č. 5</a></p> <p>Originál prezenčnej listiny je uložený k nahliadnutiu na sekretariáte dekana. Pri sprístupnení listiny sa v zmysle nariadenia GDPR a § 11 a nasl. Občianskeho zákonníka vlastnoručné podpisy anonymizujú, nakoľko predstavujú osobný údaj a prejav osobnej povahy dotknutých osôb.</p>                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>11. Dátum a dôvod skončenia habilitačného konania:</b></p>                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>12. Ďalšie údaje o priebehu habilitačného konania:</p>                                                                                                                                                                                              | <p>Vedecká rada Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave dňa 5. 3. 2026 prerokovala a schválila návrh na predsedu, členov habilitačnej komisie a oponentov habilitačnej práce Ing. Lucie Khúlovej, PhD.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**Príloha č. 1**
**Údaje o publikačnej činnosti :**

| Kategórie publikačnej činnosti                                                                                                                                                                               | Počet                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Vysokoškolské učebnice (počet/AH) <b>P1</b> (ACA, ACB)                                                                                                                                                       | ACB – 2 /8,101 AH            |
| Skriptá a učebné texty (počet/AH) <b>P1</b> (BCI)                                                                                                                                                            | BCI – 3 /14,61 AH            |
| Vedecké monografie (počet/AH) <b>V1</b> (AAA, AAB)                                                                                                                                                           | AAB – 2 /11,249 AH           |
| Kapitoly vo vedeckých monografiách vydané v zahraničných vydavateľstvách <b>V2</b> (ABC)                                                                                                                     |                              |
| Štúdie v časopisoch a zborníkoch charakteru vedeckej monografie vydané v zahraničných vydavateľstvách <b>V2</b> (ABA)                                                                                        |                              |
| Vedecké práce v domácich a zahraničných karentovaných časopisoch <b>V3</b> (ADC, ADD)                                                                                                                        |                              |
| Vedecké práce v domácich a zahraničných časopisoch registrovaných v databázach Web of Science alebo SCOPUS <b>V3</b> (ADM, ADN)                                                                              | ADM – 2                      |
| Vedecké práce a iné knižné publikácie<br><b>V2</b> (ABD, AEC, AED), <b>V2,V3</b> (ABB), <b>V3</b> (ADE, ADF), <b>P2</b> (ACC, ACD)                                                                           | ADF – 5;<br>AED – 10         |
| Odborné práce a iné knižné publikácie<br><b>O1, O2, O3</b> (BAA, BAB, BBA, BBB, BDA, BDB, BDC, BDD, BDE, BDF, BDM, BDN, BEE, BEF, EAI, EAJ, EDI, EDJ), <b>P1</b> (BCB), <b>P2</b> (BCK), <b>I1,2,3</b> (GHG) | BDF – 1; BEF – 2;<br>EDI – 1 |
| Príspevky publikované v zborníkoch (spolu)                                                                                                                                                                   | <b>31</b>                    |
| - zahraničné konferencie <b>V2, V3</b> (AFA, AFC)                                                                                                                                                            | AFC – 11                     |
| - domáce konferencie <b>V2, V3</b> (AFB, AFD)                                                                                                                                                                | AFD – 20                     |

**Príloha č. 2**
**Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu :**

| Citácie a ohlasy (spolu)                                                                                                                   | 32        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Citácie v domácich a zahraničných publikáciách registrovaných v citačných indexoch Web of Science a v databáze SCOPUS <b>kód: 1</b> (1, 2) | <b>13</b> |
| Citácie v domácich a zahraničných publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch <b>kód: 2</b> (3, 4)                                  | <b>14</b> |
| Recenzie v domácich a zahraničných publikáciách <b>kód: 3</b> (5, 6)                                                                       | <b>5</b>  |

## Príloha č. 3

### Oponentské posudky

Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **prof. Ing. Judita Táncošová, CSc.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: **profesorka**, Ústav ekonómie a manažmentu, **Vysoká škola ekonómie a manažmentu v Bratislave**, Furdekova 16, 851 04 Bratislava

#### OPONENTSKÝ POSUDOK *habilitačnej práce*

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Lucia Khúlová, PhD.

Názov habilitačnej práce: Digitalizácia obchodných procesov a AI v medzinárodnej cestnej nákladnej preprave

#### 1. Aktuálnosť a vedecký význam témy

Skúmanú problematiku považujem za vysoko aktuálnu a vhodnú na teoretické a praktické riešenie, nakoľko dôležitosť konkurencieschopnosti v dodávateľských reťazcoch závisí od vývojových trendov digitálnej transformácie a hospodárskej, environmentálnej a sociálnej udržateľnosti, ktorá sa bezprostredne dotýka aj medzinárodnej cestnej nákladnej prepravy, ktorá prechádza dynamickým procesom, s čím je možné súhlasiť.

Súčasný vedecký poznanie v tejto oblasti je pomerne rozpracované, ale predloženú monografiu považujem za aktuálnu, ktorá znamená posun vo vedeckom poznaní, a to aj z hľadiska náročnosti jej spracovania.

#### 2. Ciele práce a ich naplnenie

Hlavný cieľ ako aj nadväzujúce parciálne ciele sú jasne stanovené a majú svoju vnútornú logiku. Autorka zároveň volí dva prístupy ku skúmaniu, a to makroekonomický a mikroekonomický, čo má svoju logiku vzhľadom k riešenej problematike. Na ciele nadväzujú dve výskumné otázky, ktoré vhodne dopĺňajú a precizujú ciele práce. Konštatujem, že sú ciele zrozumiteľné, logicky naformulované a stanovené tak, že vedú postupne ich naplneniu.

Predloženú monografiu z hľadiska cieľov považujem za splnenú.

#### 3. Vhodnosť použitých metód, metodológia

Pri spracovaní boli využité viaceré vedecké metódy kvalitatívne aj kvantitatívne napr. analýza, syntéza, pozorovanie, hĺbkový rozhovor, princíp zakotvenej teórie, prípadová štúdia a ďalšie. Bola tiež využitá trojfázová výskumná metodológia, ktorá je vhodná pre riešenie problematiky (prehľad literatúry, rozhovory s respondentmi a prípadové štúdie).

Vedecké metódy považujem za vhodne zvolené, vhodne využité a užitočné, ktoré viedli k naplneniu cieľov práce.

#### 4. Zhodnotenie poznatkovej bázy

Predložená monografia jednoznačne poukazuje na zvládnutie problematiky v širokom zábere, pričom boli využité početné zdroje domácej a zahraničnej literatúry, ako aj publikácie evidované vo WOS a SCOPUS, celkovo okolo 90 zdrojov. Štruktúra monografie zahŕňa 4 kapitoly, úvod a záver.

Východisko tvorí široké zvládnutie teoretických názorov domácich a zahraničných autorov, s ktorých vyberá podstatné súvislosti, ktoré autorka logicky spracúva a vytvára si ďalší priestor na vlastné riešenie. V časti ciele a metodológia spracovania sú ciele logicky a jasne sformulované, vhodný je aj výber vedeckých metód a naznačených postupov v riešení. Nasleduje vlastné riešenie problematiky v 3. kapitole, v ktorej sú analyzované prípadové štúdie, s vlastným zhrnutím a konkrétnymi zisteniami a závermi. V časti diskusia, ktorá je logickým vyústením vlastnej práce autorky sú využité zistenia z kvalitatívneho výskumu ako aj výsledky z primárneho prieskumu.

Ide o polemické zhodnotenie rôznych relevantných zdrojov a názorov autorov, čím sa autorka posúva k ďalšiemu riešeniu. V tejto časti autorka do istej miery polemizuje s názormi iných autorov a odpovedá na vedecké otázky formulované v metodologickej časti práce. Dochádza k poznaniu (zhodne a ďalšími autormi), že aj keď digitalizácia obchodných procesov v medzinárodnej cestnej nákladnej preprave sa javí nie ako voľba subjektov pôsobiacich v odvetví, ale nutnosť prispôbiť sa zmenám. A konštatuje, že bude stále

dôležitý ľudský prístup, čo potvrdil aj autorkin výskum. Vyplynulo jej, že automatizácia pomocou AI má svoje výhody, ale jej úspešné nasadenie si vyžaduje viac a hlavne je potrebné počítať s potrebou ľudského zásahu. To znamená, že digitalizácia obchodných vzťahov a využívanie AI môže byť efektívne len ak sú všetky subjekty zapojené do prepravy ochotné pristúpiť k zmene a inováciám v procesoch.

Celkové spracovanie monografie spĺňa kritériá na tento druh publikácie a autorka preukázala schopnosť analyzovať problémy, selektovať zdroje, zovšeobecňovať a syntetizovať nadobudnuté vedomosti a aplikovať ich v praktickej oblasti. Poznatková báza je postačujúca a autorka zvolila postup od jednoduchého k zložitému, od teoretického k praktickému a celkovo práca nadobúda analyticko-syntetický charakter.

Pozitívne hodnotím poznatkovú bázu.

## **5. Formálna, jazyková a grafická úroveň**

Práca je členená na štyri logicky nadväzujúce kapitoly (štandardné pre monografiu), s využitím vedeckej reči a čistoty odborného štýlu. Autorka jasne formuluje svoje myšlienky s využitím presnej odbornej terminológie. Štatistické údaje sú kvalitne spracované v tabuľkových prílohách a pre lepšiu názornosť sú mnohé údaje vhodne graficky znázornené. Okrem toho sú tu využívané aj tabuľky, ktoré schematicky riešia načrtnuté väzby v predmetnej problematike, čo celej monografii dáva určitú prehľadnosť a logickosť.

## **6. Dosiahnuté výsledky a vedecký prínos**

Výsledky práce prezentované v 3. a 4. kapitole sú adekvátne vedeckej monografii, v ktorej autorka teoreticky rieši problematiku a nadobudnuté poznatky a výsledky z analýzy vhodne interpretuje. Na základe konkrétnych zistení a výsledkov sú formulované závery a odporúčania. V práci polemizuje s početnými názormi a dokáže jednoznačne selektovať a vyvodiť to podstatné pri riešení tejto problematiky. V komplexnom riešení digitalizácie obchodných procesov je vidieť posun v teoretickej rovine a vedecký prínos.

## **7. Aplikačné prínosy pre prax**

Dosiahnuté výsledky monografie sú využiteľné vo všetkých oblastiach, a to v pedagogickej v súvislostiach študijných predmetoch, vo vedecko-výskumnej práci, pretože ide o aktuálnu a živú problematiku, ktorá si vyžaduje ďalšie skúmanie. Výsledky riešenia sú využiteľné aj v praktickej rovine, nakoľko sú vhodné pre subjekty pôsobiace v tomto odvetví.

Poznatky a výsledky z prípadových štúdií sú dôležitým zdrojom informácií a empirických skúseností, ktoré môžu pomôcť v ďalšom procese.

## **8. Pripomienky a otázky na diskusiu**

Zásadné pripomienky k habilitačnej práci nemám a do diskusie dávam nasledovné otázky, pričom niektoré sú na zamyslenie a možnosti ďalšej vedecko-výskumnej práce:

1. Ako uvádzate hneď v úvode, ale aj v kontexte s vašou monografiou, že základom súčasných a budúcich technologických a digitálnych riešení je generatívna umelá inteligencia. Do akej miery je využiteľná a aké efekty, resp. služby s pridanou hodnotou pre zákazníka je možné predikovať, resp. mohlo by to priniesť vyššie efekty medzi zasielateľom a dopravcom v medzinárodnej cestnej preprave? Platí to pre celý prepravný trh alebo len trh EÚ?
2. V čom vidíte výhody digitálnych špeditérov oproti tradičným poskytovateľom prepravných služieb a v čom nevýhody, resp. riziká? Vzhľadom na vysoké vstupné náklady pri zavádzaní digitálnych technológií, nedôjde k likvidácii „menších dopravcov“ a k zostreniu konkurenčných vzťahov, resp. k strate konkurenčnej výhody?
3. Ako uvádzate: Digitálna transformácia v cestnej nákladnej doprave znamená transformáciu z pasívnych sprostredkovateľov na aktívnych poskytovateľov služieb s vysokou pridanou hodnotou pre zákazníka.... Ako to ovplyvní cenu služby alebo neovplyvní?

## **9. Záverečné hodnotenie**

Predložená habilitačná práca spĺňa požiadavky kladené na tento typ práce v danom odbore a na základe uvedeného **odporúčam udelenie vedecko-pedagogického titulu „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing (v odbore ekonómia a manažment).**

Dátum: 21. 04. 2026

podpis oponenta: prof. Ing. Judita Táncošová, CSc.

Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **Eva Jančíková, Dr. habil., Ing., PHD.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: **Docentka, Fakulta medzinárodných vzťahov Ekonomickej univerzity v Bratislave**, Katedra medzinárodných ekonomických vzťahov a hospodárskej diplomacie, Dolnozemska cesta 1, Bratislava, email: [eva.jancikova@euba.sk](mailto:eva.jancikova@euba.sk)

OPONENTSKÝ POSUDOK  
*habilitačnej práce*

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Lucia Khúlová, PhD.

Názov habilitačnej práce: Digitalizácia obchodných procesov a AI v medzinárodnej cestnej nákladnej preprave

### 1. Aktuálnosť a vedecký význam témy

Predložená habilitačná práca sa zaoberá mimoriadne aktuálnou a progresívnou problematikou digitalizácie obchodných procesov a využívania umelej inteligencie v oblasti medzinárodnej cestnej nákladnej prepravy.

Zvolená téma reflektuje významné transformačné procesy prebiehajúce v globálnej ekonomike, medzinárodnom obchode, logistike a doprave, kde digitalizácia zásadne mení tradičné obchodné modely a vzťahy medzi jednotlivými subjektmi trhu.

Autorka správne identifikuje, že sektor cestnej nákladnej dopravy bol dlhodobo vnímaný prevažne cez optiku logistických a dopravných procesov, zatiaľ čo otázky digitalizácie obchodných vzťahov medzi zasielateľom, dopravcom a zákazníkom zostávali v akademickom priestore menej rozpracované.

Za osobitne prínosné považujem prepojenie problematiky umelej inteligencie, digitálnych platforiem a transformačných procesov v sektore zasielateľstva.

Práca zároveň reaguje na aktuálny regulačný rámec Európskej únie v oblasti digitalizácie dopravy a reflektuje aj širšie otázky konkurencieschopnosti podnikov.

Z vedeckého hľadiska ide o aktuálnu, interdisciplinárnu a perspektívnu tému s potenciálom ďalšieho výskumu.

### 2. Ciele práce a ich naplnenie

Autorka jednoznačne formuluje hlavný cieľ práce, ktorým je vyhodnotiť hlavné výzvy digitalizácie obchodných procesov a vzťahov medzi zasielateľom a dopravcom realizujúcimi medzinárodnú cestnú nákladnú prepravu.

Hlavný cieľ je následne rozpracovaný do viacerých parciálnych cieľov, ktoré zahŕňajú analýzu teoretických východísk skúmanej problematiky, identifikáciu subjektov a obchodných vzťahov v sektore, komparáciu tradičného a digitálneho zasielateľa, identifikáciu bariér digitalizácie, realizáciu empirického výskumu a formulovanie odporúčaní pre prax.

Ciele sú formulované logicky, sú vzájomne previazané a korešpondujú so štruktúrou práce. V empirickej časti autorka preukazuje, že stanovené ciele boli naplnené a že výsledky výskumu majú logickú väzbu na teoretickú časť.

### 3. Vhodnosť použitých metód, metodológia

Metodologická časť práce patrí medzi silnejšie stránky habilitačnej práce. Autorka využíva kombináciu viacerých vedeckých metód: analýzu a syntézu odbornej literatúry, komparáciu, indukciu a dedukciu, hĺbkové rozhovory, princípy zakotvenej teórie a metódu prípadovej štúdie. Zvolený metodologický prístup považujem za vhodný vzhľadom na charakter skúmanej problematiky.

Digitalizácia obchodných procesov v doprave je dynamická oblasť, v ktorej kvalitatívny výskum umožňuje hlbšie pochopiť rozhodovacie procesy jednotlivých subjektov. Pozitívne hodnotím realizáciu hĺbkových rozhovorov so subjektmi z praxe, ktoré výrazne zvyšujú aplikačný rozmer práce. Za originálny metodický výstup považujem vytvorenie rozhodovacej matice digitalizácie zasielateľstva. Určitým limitom zostáva menšia výskumná vzorka a obmedzenie na slovenské podnikateľské prostredie, avšak autorka si tento limit uvedomuje.

### 4. Zhodnotenie poznatkovej bázy

Autorka preukázala veľmi dobrú znalosť domácej aj zahraničnej literatúry. Pozitívne hodnotím využitie aktuálnych zahraničných vedeckých článkov, prácu s odbornými databázami,



využitie legislatívnych dokumentov, použitie štatistických údajov Eurostatu a prepojenie ekonomických, logistických a právnych aspektov problematiky.

Teoretická časť je spracovaná systematicky a poskytuje kvalitný rámec pre empirickú analýzu.

Osobitne oceňujem presné terminologické rozlíšenie pojmov dopravca, zasielateľ, prepravca a sprostredkovateľ, čo býva v tejto oblasti často nejednoznačné. Pozitívne hodnotím poznatkovú bázu.

## 5. Formálna, jazyková a grafická úroveň

Práca je logicky členená do jednotlivých kapitol. Štruktúra práce je prehľadná: teoretické východiská, metodológia, empirická časť, diskusia a záver.

Autorka používa odborný jazyk primeraný habilitačnej práci. Tabuľky, grafy a schémy vhodne dopĺňajú text a zvyšujú jeho analytickú hodnotu. Isté rezervy vidím v jazykovej korektúre textu, keďže publikácia podľa údajov uvedených v tiráži neprešla jazykovou úpravou, čo sa miestami prejavuje v štylistike.

## 6. Dosiahnuté výsledky a vedecký prínos

Za hlavné vedecké prínosy práce považujem systematizáciu poznatkov o digitalizácii v sektore cestnej dopravy, identifikáciu nových trendov digitálneho zasielateľstva, analýzu bariér implementácie digitálnych riešení, porovnanie tradičných a digitálnych obchodných modelov, vytvorenie rozhodovacej matice digitalizácie a formulovanie odporúčaní pre podnikateľskú prax.

Práca rozširuje poznatkovú bázu v oblasti medzinárodného obchodu, logistiky a digitálnej transformácie.

## 7. Aplikačné prínosy pre prax (možnosti praktického využitia výsledkov riešenia)

Výsledky práce sú využiteľné pre logistické podniky, zasielateľské spoločnosti, dopravcov, manažérov digitálnej transformácie a tvorcov hospodárskych a dopravných politík. Práca môže slúžiť aj ako podklad pri tvorbe stratégií digitalizácie v logistických podnikoch.

## 8. Pripomienky a otázky na diskusiu

1. Ako autorka predpokladá ďalší vývoj pozície tradičných zasielateľov v podmienkach rozvoja generatívnej AI?
2. Môže digitalizácia viesť k ďalšej koncentrácii trhu v prospech veľkých digitálnych platforiem?
3. Aké sú najväčšie riziká kybernetickej bezpečnosti v digitalizovaných dopravných systémoch?
4. Vidí autorka priestor pre širšie využitie blockchain technológií v tejto oblasti?

## 9. Záverečné hodnotenie

Predložená habilitačná práca predstavuje kvalitný vedecký výstup, ktorý spĺňa požiadavky kladené na habilitačné práce v odbore obchod a marketing.

Autorka preukázala schopnosť samostatne vedecky pracovať, formulovať relevantné výskumné otázky, aplikovať vhodné metodologické postupy a interpretovať získané výsledky.

Predložená práca má vedecký aj praktický prínos.

Na základe uvedených skutočností **odporúčam habilitačnú prácu k obhajobe a po jej úspešnom obhájení odporúčam udeliť uchádzačke vedecko-pedagogický titul docent pre odbor habilitačného a inauguračného konania obchod a marketing (v odbore ekonómia a manažment).**

Dátum: 22. 05. 2026

podpis oponenta: doc. PhDr. Ing. Eva Jančíková, PhD.

Name and surname of the of the Habilitation Thesis Examiner: **Assoc. Prof. Dr. HỒ Thị Thu Hòa**

Current position, office address and contact details: Head of Department of Logistics and Supply Chain Management, School of Industrial Engineering and Management, International University, Viet Nam National University Ho Chi Minh City, Viet Nam | Director of Viet Nam Logistics Research and Development Institute (VLI)

Contact information (email, phone number): Email: [htthoa@hcmiu.edu.vn](mailto:htthoa@hcmiu.edu.vn) Phone: + 84 98 35 000 75

EXAMINER'S REPORT  
*of the Habilitation Thesis*

---

Author of Habilitation Thesis: Ing. Lucia Khúlová, PhD.

Title of the Habilitation Thesis: Digitalisation of Business Processes and AI in International Road Freight Transport

### 1. Relevance and Scientific Significance of the Topic

The habilitation thesis addresses a highly relevant and timely topic at the intersection of international road freight transport, freight forwarding, digital transformation, and artificial intelligence. Its scientific significance lies in examining how digitalisation, platformisation, automation, e-CMR, real-time shipment visibility, and AI-supported decision-making are reshaping logistics and supply chain management.

The research problem is clearly defined and practically meaningful, focusing on the digitalisation of business processes and relationships between freight forwarders and carriers in international road freight transport. The thesis reflects the shift from traditional, document-based and interpersonal logistics practices toward digitally integrated and data-driven business models.

The topic is sufficiently complex, combining EU and Slovak road freight transport contexts, regulatory developments, freight forwarding theory, digital technologies, and empirical evidence from business practice. Its contribution is especially relevant to Business and Marketing, as digital freight forwarding affects not only logistics operations but also customer value creation, service quality, business relationships, and competitive positioning.

### 2. Thesis Objectives and Their Achievement

The main objective of the thesis is clearly formulated: to evaluate the main challenges of digitalising business processes and relationships between freight forwarders and carriers in international road freight transport. This main objective is supported by several partial objectives, including the identification of research issues in international publications, the characterisation of the EU regulatory framework, the specification of relationships among carriers, freight forwarders and customers, and the comparison between traditional and digital freight forwarders.

The objectives are logically structured. The thesis develops from theoretical foundations to methodology, empirical analysis, discussion, and conclusion. The research questions are also clearly stated. They focus on how Slovak-based companies perceive digitalisation in international road freight forwarding and how digital freight forwarders are changing traditional business processes.

In general, the objectives can be considered substantially achieved. The author provides a theoretical review, clarifies key terminology, presents the macroeconomic context of road freight transport, analyses digital technologies and platforms, and develops a decision-making matrix based on empirical findings. The thesis goes beyond description by interpreting the practical implications of digitalisation through the comparison of a traditional and a digital freight forwarder.

A minor limitation is that the empirical part is based on a relatively narrow qualitative sample only 2 forwarder companies. This is acceptable for an exploratory qualitative study, but the thesis would benefit from a clearer explanation of the limits of generalisation. In particular, the author should clarify how far the findings from Slovak-based freight forwarders can be applied to other EU countries or to markets with different logistics structures.

### 3. Suitability of the Methods and Methodology

The methodological approach is appropriate for the nature of the research problem. The author uses analysis, synthesis, literature review, in-depth interviews, grounded theory principles, and case study methodology. The use of qualitative methods is justified because the research focuses on understanding business processes, perceptions, barriers, and practical experiences related to digitalisation.

However, the methodology could be strengthened. First, the thesis should describe the coding procedure in more detail, including how codes were developed, grouped, interpreted, and validated. Second, the criteria for selecting interview respondents should be more explicitly justified.

#### **4. Evaluation of the Theoretical Framework and Knowledge Base**

A strong point of the thesis is the combination of theoretical literature, market statistics, interviews, and case studies. This enables the author to connect academic discussion with real business practice. The decision-making matrix on the digitalisation of freight forwarding is a useful methodological output because it links empirical evidence with conceptual interpretation.

The theoretical framework demonstrates a good command of the subject matter. The author works with relevant literature on road freight transport, freight forwarding, digital platforms, ICT adoption, service quality, AI-supported planning, and business model transformation. The literature review includes recent studies and compares their methodological approaches, especially in relation to digital freight forwarders, digital platforms, and AI tools in road freight transport. The theoretical framework could be improved by linking digitalisation more explicitly with established theories such as business model innovation, transaction cost economics, relationship marketing. Stronger theoretical anchoring would make the habilitation-level contribution clearer and would better position the thesis within the broader field of Business and Marketing.

The theoretical part is also strengthened by the macroeconomic context of road freight transport in the EU and Slovakia. The thesis discusses transport flows, transport distance categories, and Slovakia's role in European freight movements. This contextualisation increases the practical relevance of the study.

#### **5. Formal, Linguistic, and Graphical Standard**

The thesis has a logical structure. It is organised into an introduction, theoretical background, methodology, practical analysis, discussion, conclusion, bibliography, and appendices. The sequence of chapters is appropriate and supports the gradual development of the argument.

Tables, charts, and figures are used effectively. The decision-making matrix is a particularly valuable graphical and analytical element because it summarises the relationship between shipment complexity, degree of digitalisation, costs, added value, and the role of human interaction.

The formal standard is generally acceptable; however, the English version requires careful language proofreading. The PDF itself states that the text has not undergone language proofreading. There are several linguistic issues, including awkward formulations, literal translations, inconsistent terminology, and occasional grammatical inaccuracies. For example, expressions such as “predictively predicting” should be revised into more natural academic English.

#### **6. Results and Scientific Contribution**

The main scientific contribution of the thesis lies in its conceptual and empirical analysis of how digitalisation transforms business processes in international road freight forwarding. The comparison between traditional and digital freight forwarders is valuable because it clarifies how digital transformation affects service structures, customer relationships, carrier relationships, operational processes, and the role of data in logistics management.

The most visible original output is the decision-making matrix on the digitalisation of freight forwarding. This matrix distinguishes between different levels of shipment complexity and degrees of digitalisation. It shows when a traditional, hybrid, or digital approach may be more suitable. This output has both academic and practical value because it provides a structured way to understand the relationship between shipment complexity, digitalisation, cost, added value, and human interaction.

The case study of Freight Forwarder A shows that digital solutions can reduce errors, accelerate communication, improve data availability, reduce document loss, and enable real-time shipment tracking. At the same time, the study identifies several barriers to digitalisation, including unwillingness to share GPS data, incompatibility of IT systems, employee resistance, and dependence on customer platforms.

The case study of Freight Forwarder B is also useful because it demonstrates that traditional freight forwarders may remain competitive in specialised transport segments. These include ADR transport, refrigerated transport, temperature-controlled transport, and other specific transport services where human expertise, flexibility, and problem-solving remain essential.

A notable strength of the thesis is that it does not overstate the role of technology. The author recognises that the human factor remains important in complaints handling, special transport requirements, problem-solving, negotiation, and relationship management. This is an important observation because digital transformation in logistics cannot be

understood only as a technological process; it also involves people, trust, organisational adaptation, and business relationships.

The thesis therefore contributes both theoretically and practically. Scientifically, it contributes to the discussion on digital freight forwarding and business process transformation. Practically, it provides insights for freight forwarders, carriers, shippers, platform providers, and logistics managers who are considering investments in digital platforms, TMS systems, GPS integration, electronic document exchange, e-CMR, and AI-based tools.

## 7. Practical Application and Benefits

The practical value of the thesis is significant. The findings can be used by freight forwarders, carriers, logistics managers, platform operators, and companies considering digital transformation of transport procurement and freight forwarding processes.

The thesis clearly identifies practical benefits of digitalisation, including error reduction, better shipment visibility, GPS tracking, faster communication, cost savings, faster invoicing, and lower risk of document loss. It also identifies practical threats and barriers.

The results are particularly useful for companies deciding whether to invest in digital platforms, TMS systems, GPS integration, electronic document exchange, e-CMR, or AI-based tools. The thesis also correctly emphasises that the human factor remains important in complaints handling, special transport requirements, problem-solving, and relationship management.

## 8. Comments and Questions for Discussion

The thesis would benefit from a more explicit definition of its theoretical contribution. The decision-making matrix is valuable, but its novelty should be more clearly positioned against existing models of digital transformation and freight forwarding.

The empirical sample is suitable for an exploratory qualitative study, but the limitations of the sample should be discussed more thoroughly. The author should clarify how far the findings can be generalised beyond Slovakia and beyond the selected companies.

The methodology should provide more detail on the coding procedure, category formation, and validation of qualitative findings.

1. What is the most original scientific contribution of the proposed decision-making matrix compared with existing models of digital transformation in logistics?
2. To what extent can the findings from Slovak-based freight forwarders be generalised to other EU countries with different logistics market structures?
3. In which types of transport operations will the human factor remain indispensable despite further AI implementation?

## 9. Final Evaluation

Overall, the habilitation thesis deals with a current, relevant, and scientifically meaningful topic in the field of Business and Marketing. It demonstrates a solid theoretical foundation, an appropriate methodological approach, and a clear connection between theory and practice. The thesis provides useful insights into the digitalisation of business processes and relationships in international road freight transport, particularly through the comparison between traditional and digital freight forwarders and the development of a decision-making matrix.

The main strengths of the thesis are its topicality, practical relevance, interdisciplinary character, use of qualitative empirical research, and focus on real business processes in freight forwarding. The thesis successfully shows that digitalisation can improve efficiency, visibility, communication, and document management, while also recognising that human expertise and trust-based relationships remain important in specialised and complex transport operations.

In conclusion, the thesis meets the requirements for a habilitation thesis in the field of Business and Marketing. The reviewer **recommends the awarding of the scientific-pedagogical title of Associate Professor (“docent”) in the field of habilitation proceedings Business and Marketing**. It is recommended for defence, provided that the candidate satisfactorily addresses the comments and questions raised during the evaluation process.

Date: 18. 05. 2026

signature: Assoc. Prof. Dr. HỒ Thị Thu Hòa

#### Príloha č. 4

##### Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním

Po zhodnotení všetkých predložených podkladov, posúdení habilitačnej prednášky a obhajoby habilitačnej práce komisia pre habilitačné konanie Ing. Lucie Khúlovej, PhD. konštatuje nasledovné:

- všetky podklady predložené na habilitačné konanie boli spracované v súlade s platnou vyhláškou MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor, a v súlade so zákonom č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov; v priebehu konania boli dodržané všetky zákonné termíny a procesné náležitosti;
- Ing. Lucia Khúlová, PhD. plní všetky kritériá predpísané EU v Bratislave na získanie titulu „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing;
- možno konštatovať, že habilitantka počas svojho pôsobenia na EU v Bratislave preukázala pedagogickú erudovanosť, systematicky inovuje, rozvíja a obohacuje obsah zabezpečovaných predmetov a prispieva k rozširovaniu poznania v oblasti svojho pedagogického a vedecko-výskumného zamerania; svojou pedagogickou prácou a výučbou tak prispieva ku skvalitneniu pedagogického procesu a k prehĺbovaniu vedeckých poznatkov v skúmanej problematike;
- svojou publikačnou činnosťou preukázala, že poznatky získané na základe riešenia vedecko-výskumných projektov a spolupráce s praxou dokáže efektívne spracúvať a prezentovať;
- obhajobou svojej habilitačnej práce a habilitačnou prednáškou preukázala, že je vyhranenou vedeckou osobnosťou s vlastným prínosom v oblasti výskumu, odborne erudovaná a pripravená výsledky svojej práce v tejto oblasti kvalifikovane prezentovať;
- v rámci verejnej rozpravy uspokojivo zodpovedala otázky oponentov i ďalších účastníkov habilitačného konania, preukázala v nich komplexnosť vedomostí i poznania širších ekonomických i spoločensko-politických súvislostí predmetnej problematiky, čo potvrdzuje jej vedeckú zrelosť a integritu názorov .

Na základe zhodnotenia vyššie uvedených skutočností a komplexného splnenia kritérií habilitačná komisia dospela k záveru, že Ing. Lucia Khúlová, PhD. spĺňa všetky podmienky a kritériá na získanie vedecko-pedagogického titulu „docent“ a preto Vedeckej rade Obchodnej fakulty EU v Bratislave

##### odporúča schváliť

Ing. Lucii Khúlovej, PhD. **udelenie vedecko-pedagogického titulu docent v odbore habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing.**

V Bratislave, 18. augusta 2026

## Príloha č. 5

### Prezenčná lista zo zasadnutia vedeckej rady, ktorá o žiadosti rozhodovala

| Prezenčná listina zo zasadnutia Vedeckej rady Obchodnej fakulty<br>Ekonomickej univerzity v Bratislave zo dňa 18. 8. 2026 |                                                                                                            |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1.                                                                                                                        | DRÁBIK Peter, doc. Ing., PhD., MSc.- predseda                                                              | prítomný        |
| 2.                                                                                                                        | BUGÁR Štefan, PhDr., PhD., MBA<br><i>riaditeľ, Hotel Kaštieľ Mojmírovce</i>                                | ospravedlnený   |
| 3.                                                                                                                        | DANESHJO Naqibullah, prof. Ing., PhD.                                                                      | prítomný        |
| 4.                                                                                                                        | DAŇO Ferdinand, prof. Ing., PhD.                                                                           | prítomný        |
| 5.                                                                                                                        | FERENČÍKOVÁ Soňa, prof. Ing., PhD.                                                                         | prítomná        |
| 6.                                                                                                                        | FRANCOVÁ Zuzana, doc. Ing., PhD.                                                                           | prítomná        |
| 7.                                                                                                                        | HANULÁKOVÁ Eva, prof. Ing., PhD.                                                                           | prítomná        |
| 8.                                                                                                                        | HNILICA Jiří, prof. Ing., Ph.D.<br><i>Fakulta podnikohospodářská, VŠE v Praze, Česko</i>                   | ospravedlnený   |
| 9.                                                                                                                        | KARLÍČEK Miroslav, prof. Ing., Ph.D.<br><i>Fakulta podnikohospodářská, VŠE v Praze, Česko</i>              | ospravedlnený   |
| 10.                                                                                                                       | KAŠŤÁKOVÁ Elena, doc. Mgr., PhD.                                                                           | prítomná        |
| 11.                                                                                                                       | KITTOVÁ Zuzana, prof. Ing., PhD., M.B.L.- HSG                                                              | prítomná        |
| 12.                                                                                                                       | KONŠTIK Pavol, doc. Ing., PhD.<br><i>viceprezident, Zväz obchodu SR</i>                                    | ospravedlnený   |
| 13.                                                                                                                       | KRIŠTOFÍK Peter, prof. Ing., Ph.D.<br><i>Ekonomická fakulta, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici</i> | prítomný online |
| 14.                                                                                                                       | KRNÁČOVÁ Paulína, doc. Ing., PhD.                                                                          | prítomná        |
| 15.                                                                                                                       | KUBIČKOVÁ Viera, prof. Ing., PhD.                                                                          | prítomná        |
| 16.                                                                                                                       | NOVÝ Ivan, prof. Ing., CSc.<br><i>Fakulta podnikohospodářská, VŠE v Praze, Česko</i>                       | prítomný        |
| 17.                                                                                                                       | ORGONÁŠ Jozef, doc. Ing., PhD. MBA                                                                         | prítomný        |
| 18.                                                                                                                       | PUŠKÁROVÁ Paula, doc. Ing., DiS. art., PhD.                                                                | prítomná        |
| 19.                                                                                                                       | REHÁK Róbert, doc. Ing., PhD.                                                                              | prítomný        |
| 20.                                                                                                                       | ROZIN Alexander, Ing., PhD.<br><i>výkonný riaditeľ, INCHEBA, a. s.</i>                                     | ospravedlnený   |
| 21.                                                                                                                       | TAUŠER Josef, doc. Ing., Ph.D.<br><i>Fakulta mezinárodních vztahů, VŠE v Praze, Česko</i>                  | prítomný online |
| 22.                                                                                                                       | VÝROST Tomáš, doc. Ing., PhD.                                                                              | prítomný        |
| 23.                                                                                                                       | ŽÁK ŠTEFAN, prof. Ing., PhD., MBA, LL.M.                                                                   | prítomný        |