



## Zverejnenie informácií o HABILITAČNOM konaní v zmysle §76 ods. 10 a 11 zákona 131/2002 Z. z.

<b>Meno, priezvisko, rodné priezvisko:</b>	<b>Ľubica ZUBAĽOVÁ (rod. Rosenbergová)</b>
Akademické tituly, vedecko-pedagogické tituly, umelecko-pedagogické tituly, vedecké hodnosti:	<b>Ing., PhD.</b>
Dátum doručenia žiadosti o habilitačné konanie:	12. 9. 2024
Dátum, od ktorého je habilitačné konanie prerušené, a lehota, v ktorej majú byť odstránené nedostatky žiadosti:	--
<b>1. Údaje z profesijného životopisu</b>	
a) Rok narodenia:	1969
b) Údaje o vysokoškolskom vzdelaní, ďalšom akademickom raste a absolvovanom ďalšom vzdelávaní:	<p>2006 – 20096 vysokoškolské vzdelanie III. stupňa (PhD.): Ekonomická univerzita v Bratislave, Fakulta medzinárodných vzťahov, študijný odbor: medzinárodné vzťahy</p> <p>1988 – 1992 vysokoškolské vzdelanie II. stupňa (Ing.): Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta, študijný odbor: zahraničný obchod</p> <p><i>Ďalšie vzdelávanie</i></p> <p>2019 – 2022 Univerzita Karlova, Praha, ČR, východné filozofie – doplnkové štúdium</p> <p>2011 Národohospodárska fakulta Ekonomickej univerzity v Bratislave, pedagogické minimum</p> <p>2001 University of Cambridge, GB certificate in English</p>
c) Údaje o priebehu zamestnaní:	<p>2010 – trvá <i>odborný asistent</i> Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta, Katedra medzinárodného obchodu</p> <p>1994 – 2001 <i>marketing brand manager</i> Kraft Foods Slovakia</p> <p>1993 – 1994 <i>marketing asistent</i> Bratislavská opčná burza</p> <p>1992 – 1993 <i>auditor</i> Price Waterhouse</p>



a priebehu pedagogickej činnosti:	2010 – trvá Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta, Katedra medzinárodného obchodu <i>Vyučované predmety:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ekonomika a obchodná politika rozvojových krajín (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia (od 2017)</li><li>• Zahraničnoobchodná politika Európskej únie (prednášky a semináre) na 2. stupni štúdia (od 2010)</li><li>• Zahraničnoobchodné vzťahy Európskej únie s tretími krajinami (semináre) na 2. stupni štúdia (od 2015)</li><li>• Vybrané špecifiká medzinárodného obchodu (prednášky a semináre) na 1. stupni štúdia (od 2022)</li><li>• Ekonomická integrácia v medzinárodnom obchode (semináre) na 1. stupni štúdia (od 2021)</li><li>• História medzinárodného obchodu (semináre) na 1. stupni štúdia (od 2021)</li><li>• Medzinárodný obchod AJ/SJ (semináre) na 1. stupni štúdia (od 2015)</li><li>• Európska únia (semináre) na 1. stupni štúdia (2011 – 2012)</li><li>• Ekonomika postkonfliktných krajín AJ/SJ (semináre) na 2. stupni štúdia (2011-2015)</li><li>• Trvalo udržateľný rozvoj (semináre) na 2. stupni štúdia (2016 - 2018))</li></ul>
d) Údaje o odbornom alebo umeleckom zameraní (špecializácia):	Zahraničnoobchodná politika Európskej únie voči tretím krajinám a obchodná politika a ekonomika rozvojových krajín
e) Údaje o publikačnej činnosti (sumár):	<a href="#">Príloha č. 1</a>
f) Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu:	<a href="#">Príloha č. 2</a>
g) Počet doktorandov, ktorým uchádzač je alebo bol školiteľom (ku dňu vyhotovenia životopisu): <ul style="list-style-type: none"><li>▪ počet doktorandov školených:</li><li>▪ počet riadne skončených doktorandov:</li></ul>	--
<b>2. Názov odboru habilitačného konania a inauguračného konania, v ktorom sa habilitačné konanie uskutočňuje:</b>	obchod a marketing (v odbore ekonómia a manažment)
<b>3. Názov habilitačnej práce:</b>	<b><i>Obchodná politika EÚ – Afrika, Karibik a Tichomorie a indicko-tichomorský región</i></b>
<b>4. Oponenti habilitačnej práce:</b>	
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko	<b>Miroslav N. JOVANOVIĆ</b> <b>Dr.</b> <b>prof.</b>  Global Studies Institute, University of Geneva, Švajčiarska konfederácia



f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	<b>Renáta PITOŇÁKOVÁ</b> <b>Ing. Mgr., PhD.</b> <b>Prof.</b>  Fakulta medzinárodných vzťahov, Ekonomická univerzita v Bratislave v Bratislave ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	<b>Tomáš DUDÁŠ</b> <b>Ing., PhD.</b> <b>doc.</b>  Fakulta ekonómie a podnikania, Paneurópska vysoká škola, Bratislava ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
<b>5. Členovia habilitačnej komisie:</b>	
<i>predseda:</i> a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	<b>Zuzana KITTOVÁ</b> <b>Ing., PhD., M.B.L. - HSG</b> <b>prof.</b>  Obchodná fakulta, Ekonomická univerzita v Bratislave ÁNO <input checked="" type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>
<i>členovia:</i> a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	<b>Peter ČAJKA</b> <b>PhDr., PhD.</b> <b>prof.</b>  Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko	<b>Josef TAUŠER</b> <b>Ing., Ph.D.</b> <b>doc.</b>  Fakulta Fakulta mezinárodních vztahů, Vysoká škola ekonomická v Praze, Česká republika



f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
<b>6. Oponentské posudky:</b>	<a href="#">Príloha č. 3</a>
<b>7. Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním udeliť alebo neudeliť uchádzačovi titul docent v odbore habilitačného konania a inauguračného konania:</b>	NÁVRH UDELIŤ titul docent <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Príloha č. 4</a> NÁVRH NEUDELIŤ titul docent <input type="checkbox"/>
<b>8. Rozhodnutie vedeckej rady fakulty, vrátane jeho odôvodnenia, ak sa vypracúva, a lehota na prípadné opätovné predloženie žiadosti, ak uchádzač podľa rozhodnutia vedeckej rady podmienky nespĺňa:</b>	<u>Uznesenie Vedeckej rady OF EU v Bratislave č. 5/20.2.2025:</u> Vedecká rada Obchodnej fakulty EU v Bratislave prerokovala návrh habilitačnej komisie a konštatuje, že Ing. Ľubica Zubaľová, PhD. splnila všetky stanovené podmienky a kritériá na získanie titulu docent. Na základe výsledku tajného hlasovania vedecká rada fakulty rozhodla o udelení vedecko-pedagogického titulu docent Ing. Ľubici Zubaľovej, PhD. v odbore habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing v odbore ekonómia a manažment.
<b>9. Zloženie vedeckej rady fakulty, ktorá prerokovala návrh na udelenie vedecko-pedagogického titulu „docent“:</b>	<a href="https://of.euba.sk/fakulta/organy-fakulty/vedecka-rada">https://of.euba.sk/fakulta/organy-fakulty/vedecka-rada</a>
<b>10. Prezenčná listina zo zasadnutia vedeckej rady fakulty, ktorá o žiadosti rozhodovala:</b>	<a href="#">Príloha č. 5</a> Originál prezenčnej listiny je uložený k nahliadnutiu na sekretariáte dekana. Podpisy sa anonymizujú z dôvodu ochrany osobnosti podľa § 11 a nasl. Občianskeho zákonníka.
<b>11. Dátum a dôvod skončenia habilitačného konania:</b>	
12. Ďalšie údaje o priebehu habilitačného konania:	Vedecká rada Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave dňa 26. 9. 2024 prerokovala a schválila návrh na predsedu, členov habilitačnej komisie a oponentov habilitačnej práce Ing. Ľubice Zubaľovej, PhD.

**Príloha č. 1****Údaje o publikačnej činnosti :**

Kategórie publikačnej činnosti	Počet
Vysokoškolské učebnice (počet/AH) <b>ACA, ACB</b>	<b>ACA – 3 / 10.89 AH; ACB – 1 / 11.59 AH</b>
Skriptá a učebné texty (počet/AH) <b>BCI</b>	<b>BCI – 2 / 10.918 AH</b>
Vedecké monografie (počet/AH) <b>AAA, AAB</b>	<b>AAA – 2 / 8.02 AH AAB – 2 / 15.119 AH</b>
Kapitoly vo vedeckých monografiách vydané v zahraničných vydavateľstvách <b>ABC</b>	–
Štúdie v časopisoch a zborníkoch charakteru vedeckej monografie vydané v zahraničných vydavateľstvách <b>ABA</b>	–
Vedecké práce v domácich a zahraničných karentovaných časopisoch <b>ADC, ADD</b>	–
Vedecké práce v domácich a zahraničných časopisoch registrovaných v databázach Web of Science alebo SCOPUS <b>ADM, ADN</b>	<b>ADM – 3</b>
Vedecké práce a iné knižné publikácie <b>ABD, ABB, ACC, ACD, ADE, ADF, AEC, AED</b>	<b>ADE – 3; ADF – 10 AED – 14</b>
Odborné práce a iné knižné publikácie <b>BAA, BAB, BBA, BBB, BCB, BCK, BDA, BDB, BDC, BDD, BDE, BDF, BDM, BDN, BEE, BEF, EAI, EAJ, EDI, EDJ, GHG</b>	<b>EDI – 1</b>
Príspevky publikované v zborníkoch (spolu)	<b>13</b>
- zahraničné konferencie <b>AFA, AFC</b>	<b>AFC – 5</b>
- domáce konferencie <b>AFB, AFD</b>	<b>AFB – 2; AFD – 6</b>

**Príloha č. 2****Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu :**

Citácie a ohlasy (spolu)		65
Citácie v domácich a zahraničných publikáciách registrovaných v citačných indexoch Web of Science a v databáze SCOPUS	<b>kódy: 1, 2</b>	7
Citácie v domácich a zahraničných publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch	<b>kódy: 3, 4</b>	54
Recenzie v domácich a zahraničných publikáciách	<b>kódy: 5, 6</b>	4



### Príloha č. 3

#### Oponentské posudky

Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **prof. Ing. Mgr. Renáta Pitoňáková, PhD.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: **profesorka, Ekonomická univerzita v Bratislave, Fakulta medzinárodných vzťahov, Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava, renata.pitonakova@euba.sk**

#### OPONENTSKÝ POSUDOK *habilitačnej práce*

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Ľubica Zubaľová, PhD.

Názov habilitačnej práce: Obchodná politika EÚ – Afrika, Karibik a Tichomorie a indicko-tichomorský región

Predloženú habilitačnú prácu som posúdila ako súčasť monografie, ktorej autorkami sú Ľubica Zubaľová a Kristína Drieniková. Habilitantka je autorkou úvodu, dvoch kapitol (1. Teoretické východiská, ciele monografie a metodológia; 2. Vývoj zahraničnoobchodných vzťahov Európskej únie s krajinami Organizácie afrických, karibských a tichomorských štátov) záveru a použitej literatúry.

#### OBSAHOVÁ STRÁNKA PRÁCE

##### 1. Cieľ práce a jeho naplnenie – aktuálnosť tematiky

Hlavným cieľom publikácie je „vyhodnotiť, pomocou výsledkov použitých vedeckých metód, vývoj zahraničnoobchodných vzťahov s regiónom Afrika, Karibik a Tichomorie, ako aj poukázať na význam indicko-tichomorského regiónu pre obchodnú politiku EÚ“. Hlavný cieľ je podporený piatimi parciálnymi cieľmi, ktoré hlbšie analyzujú hlavný cieľ práce.

##### 2. Vhodnosť použitých metód, metodológia

Základným nedostatkom práce je nedôsledná metodologická formulácia analytických nástrojov, ktoré autorka využíva pri modelovaní a analýze štatistických údajov. K týmto nedostatkom možno zaradiť aj chýbajúcu formuláciu ekonometrického modelu ako aj chýbajúci podrobný prehľad a definície vstupných premenných tak závisle premennej ako aj nezávisle premenných. Pre čitateľa je dôležité poznať aj ich hodnotové vyjadrenia. Osobitnú interpretačnú pozornosť si vyžadujú premenné, ktoré môžu nadobúdať kladné i záporné hodnoty (napr. Rule of Law Estim). Ich aplikácie, osobitne ich transformácia do logaritmickej formy si vyžadujú osobitný prístup, ktorý autorka neprezentuje. Habilitantka uvádza, že „data set pozostáva zo 105 pozorovaní ...“, ale žiada sa objasniť jeho štruktúru, keďže nie je zrejmé, ako je súbor štruktúrovaný. Za zásadný nedostatok práce považujem aj chýbajúci prehľad deskriptívnych ukazovateľov vstupných premenných.

Pri hodnotení zahraničnoobchodných vzťahov EU s vybranými regiónmi a ich historického vývoja by sa očakávalo dôslednejšie upozorniť na výsledky vzájomných dohôd a významné posuny obchodných politík zainteresovaných krajín.

##### 3. Zhodnotenie poznatkovej bázy

Poznatková báza je dostačujúca vzhľadom na charakteristiku inštitucionálneho a legislatívneho zázemia zahraničného obchodu EÚ a pozorovaných regiónov. Chýbajú odkazy na diela, ktoré pri analýze zvolenej témy (zahraničnoobchodných vzťahov) využívali kvantitatívne metódy.

##### 4. Prínos habilitačnej práce – výsledky

Práca prináša prehľad obchodnej politiky EÚ s preferenčnou oblasťou krajín Afriky, Karibiku a Tichomoria, ako aj indicko-tichomorským regiónom, pričom uvažuje aj s použitím ekonometrického prístupu. V práci absentujú dôslednejšie informácie o nedostatočne riešených obchodných vzťahoch medzi EÚ a africkými vybranými krajinami v agrárnom a potravinárskom sektore.



#### **5. Aplikačné prínosy pre prax**

Monografia otvára ďalšie oblasti výskumu, podnecuje k diskusii a môže byť vhodným materiálom pre ďalšie analýzy, či už v rámci sledovaných regiónov, alebo samostatne v prostredí vybraných krajín.

#### **FORMÁLNA STRÁNKA PRÁCE**

#### **6. Formálne náležitosti práce a úprava**

V práci sa nevyskytujú výrazné nedostatky.

#### **OTÁZKY K OBHAJOBE HABILITAČNEJ PRÁCE**

#### **7. Otázky a námety do rozpravy**

1. Zdôvodnite výber daného ekonometrického modelu, premenných a interpretujte ich hodnoty.
2. Tabuľka 1 si vyžaduje podrobnejšiu interpretáciu.

#### **ZÁVER**

#### **8. Záverečné hodnotenie**

Prácu odporúčam k obhajobe. Po úspešnom obhájení habilitačnej práce navrhujem udeliť vedecko-pedagogický titul „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing (v odbore ekonómia a manažment).

Dátum: 10. 12. 2024

podpis oponenta: prof. Ing. Mgr. Renáta Pitoňáková, PhD.



Name and surname of the opponent of the habilitation thesis: **prof. Dr. Miroslav N. Jovanović**

Job title, workplace address, contact details of habilitation thesis opponent: **University of Geneva, Global Studies Institute, Dušan Sidjanski Centre of Excellence in European Studies, 40, Rue Le-Corbusier, 1208 Geneve Switzerland**

OPPONENT'S REVIEW  
*of Habilitation Thesis*

Author of Habilitation Thesis: Ing. Ľubica Zubařová, PhD.

Title of Habilitation Thesis: EU Trade Policy — Africa, the Caribbean, and the Pacific, and the India-Pacific Region in Trade

**CONTENT OF THE THESIS**

**1. Objective of the Thesis and its Fulfillment — relevance of the topic**

The objective of the study is to enter in an already known area which is not now in the very heart of policy and academic interest. However, this does not mean that the topic is not relevant. The study sheds a new and a rather detailed and systematic light on the topic. This is relevant since it comes from Slovakia, a rare EU country, that does not have a colonial heritage and direct political, social, legal, economic, cultural and moral responsibilities regarding the colonised countries.

**2. Suitability of Methods Used, Methodology**

Compared with the goals of the study, the applied methodology is fully appropriate.

**3. Evaluation of Knowledge Base**

Analysis is based on up-to-date literature and statistical material, as well on a comprehensive review of legal basis.

**4. Contribution of the Habilitation Thesis — Results**

Appropriate.

**5. Practical Application Benefits**

A useful additional literature for academic courses on: EU trade; EU international relations and politics; international business; and on development economics.

**FORMAL ASPECTS OF THE THESIS**

**6. Formal Requirements and Presentation**

Excellent regarding all aspects.

**QUESTIONS FOR THE DEFENSE OF THE HABILITATION THESIS**





## 7. Questions and Topics for Discussion

The topic is relevant especially in the light of tectonic changes in international economy and relations: value chains; confusion related to the energy mix; sanctions and threat of sanctions; debt; military conflicts, US protectionism, global uncertainty, etc.

France (hence, to an extent, the EU) are being literally kicked out from several sub-Saharan countries. Reason? Well, the former colonial powers continue to behave in an arrogant old colonial way (not what they sweetly say, but what they do in a hard way). Therefore, the invited new partners on a larger scale in the region are Russia and China.

The EU pushes in its external relations issues such as democracy (whatever that means — and it means very different matters to different countries) as the condition for economic, investment, academic and other ties. Democracy is a lethal medicine for the local autocrats (often installed and initially supported by the former colonial powers). Is it bad or good for these developing countries to look for partners in Russia, China and Turkey? Who loses and who benefits? Why? Will this change with the opportunities offered by the BRICS?

The EU also conditions relations (trade, investment, aid...) on the protection of the environment, rights of homosexuals, rights of children (specially girls), production methods, ... These are no wonder noble intentions, but they are conditions. However, let us consider what has just said the President of the European Council. This is a direct quote:

Charles Michel 'recalled one meeting with an unidentified African president in 2022 who said: "When you Europeans come to my country . . . you leave lessons. When the Chinese come, they leave infrastructure. "'

A. Bounds and H. Foy, 'El.-J has to stop "lecturing" developing world, says top official', Financial Times, 25.10.2024.

- This is a topic for discussion and reflections, as well as the issue of migrations

## FINAL ASSESSMENT

The thesis meets the requirements for habilitation theses, and therefore I recommend it for defence. After successful defence of the habilitation thesis, I propose awarding the academic - pedagogical title "Associate Professor" for the field of habilitation and inauguration proceedings in business and marketing (in the field of economics and management).

Date: 12. 11. 2024

Signature of the Opponent: prof. Dr. Miroslav N. Jovanović



Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **doc. Ing. Tomáš Dudáš, PhD.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: funkčné miesto **docent / dekan fakulty Fakulta ekonomie a podnikania, Paneurópska vysoká škola, Bratislava**

OPONENTSKÝ POSUDOK  
*habilitačnej práce*

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Ľubica Zubaľová, PhD.

Názov habilitačnej práce: Obchodná politika EÚ – Afrika, Karibik a Tichomorje a indicko-tichomorský región

Na základe menovania vedeckou radou Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave za oponenta habilitačnej práce pod názvom „Obchodná politika EÚ - Afrika, Karibik a Tichomorje a indicko-tichomorský región“, vypracovanej Ing. Ľubicou Zubaľovou, PhD., som bol požiadaný listom dekana Obchodnej Fakulty EUBA, doc. Ing. Petra Drábika, PhD., MSc. zo dňa 30.9.2024, o vypracovanie oponentského posudku na uvedenú habilitačnú prácu.

Habilitantka ako svoju habilitačnú prácu predkladá vedeckú monografiu napísanú v spoluautorstve, pričom vypracovala nasledujúce časti — Úvod (s. 9-10), kapitola 1 Teoretické východiská, ciele monografie a metodológia (s. 11-18), kapitola 2 Vývoj zahraničnoobchodných vzťahov Európskej únie s krajinami Organizácie afrických, karibských a tichomorských štátov (s. 19-84), Záver (s. 141-142) a Použitá literatúra (s. 143-150).

**OBSAHOVÁ STRÁNKA PRÁCE**

**1. Cieľ práce a jeho naplnenie – aktuálnosť tematiky**

Téma habilitačnej práce je výsostne aktuálna, štáty globálneho Juhu sú čoraz dôležitejšou súčasťou svetového hospodárstva a Európska únia musí v skupine afrických, karibských a tichomorských (AKT) štátov súperiť s inými kľúčovými hráčmi svetového hospodárstva. Dôležitý je najmä nárast vplyvu Číny, ktorá dlhodobo cieľavedome buduje svoju ekonomickú a politickú pozíciu v skupine rozvojových štátov. Táto tematika je na Slovensku relatívne málo spracovaná, preto je predložená habilitačná práca dôležitá aj v kontexte cieľov slovenskej zahraničnej politiky, v rámci ktorej rastie dôraz kladený práve na ázijsko-tichomorský región.

Hlavným cieľom habilitačnej práce je vyhodnotiť, pomocou výsledkov použitých vedeckých metód, vývoj zahraničnoobchodných vzťahov s regiónom Afrika, Karibik a Tichomorje, ako aj poukázať na význam indicko-tichomorského regiónu pre obchodnú politiku EÚ. Možno konštatovať, že hlavný cieľ práce je vhodne stanovený a je dostatočne podopretý parciálnymi cieľmi.

Po preštudovaní habilitačnej práce konštatujem, že ciele stanovené v práci boli splnené..

**2. Vhodnosť použitých metód, metodológia**

Metódy použité v habilitačnej práci hodnotím ako adekvátne, oceňujem najmä použitie ekonometrického modelovania pomocou panelových dát s fixnými efektmi pre 79 štátov AKT za obdobie rokov 2013 až 2023. Cieľom bolo zhodnotiť vplyv exportu týchto štátov do EÚ na vývoj HDP per capita skúmaných štátov, pričom model obsahoval aj ďalšie kontrolné nezávislé premenné. Možno by som ocenil komplexnejšie vyhodnotenie výsledkov ekonometrického modelu, napríklad nadväzujúcou analýzou skúmajúcou, prečo export týchto štátov do EU nemá vplyv na vývoj ich HDP per capita.

**3. Zhodnotenie poznatkovej bázy**

Po podrobnom preštudovaní habilitačnej práce je jasné, že habilitantka sa v danej tematike pohybuje s ľahkosťou a preštudovala veľké množstvo relevantných a aktuálnych zdrojov. Habilitantka so zdrojmi pracuje korektne, o čom svedčí rozsiahly zoznam použitých zdrojov.

**4. Prínos habilitačnej práce – výsledky**

Habilitačná práca prináša zaujímavé výsledky v niekoľkých rovinách. V prvej rovine, zaplňa medzeru vo vedeckej literatúre, keďže téma partnerstva EÚ a štátov AKT a zhodnotenie vplyvov tohto partnerstva je na Slovensku pomerne málo spracované. Druhú rovinu tvoria výsledky ekonometrickej analýzy vplyvu exportu štátov AKT do EÚ na ich hospodársky



rozvoj. Tretiu rovinu následne tvorí detailná analýza vývoju zahraničnoobchodných vzťahov EÚ so štátmi AKT, pričom habilitantka túto skupinu ďalej rozkladá na sedem geografických regiónov. Oceňujem aj odporúčania, ktoré habilitantka spracovala na základe výsledkov uskutočneného výskumu

#### **5. Aplikačné prínosy pre prax**

Predložená habilitačná práca môže byť zaujímavá pre každého, kto sa potrebuje orientovať vo vzťahoch EU a štátov afrického, karibského a tichomorského regiónu. Keďže dôležitosť týchto štátov sa zvyšuje aj v slovenskej zahraničnej politike, výsledky habilitačnej práce môžu využiť aj zamestnanci Ministerstva zahraničných vecí a európskych záležitostí. SR pri príprave svojich analýz alebo stanovísk..

#### **FORMÁLNA STRÁNKA PRÁCE**

#### **6. Formálne náležitosti práce a úprava**

Keďže habilitačná práca má formu vedeckej monografie, z formálneho a štylistického hľadiska je na veľmi vysokej úrovni. Jediná drobnosť, ktorú by som mohol vytknúť je, že niektoré grafy sú príliš malé, čo sťažuje ich čitateľnosť. Na tomto mieste by som sa vyjadril aj k originalite habilitačnej práce. Protokol originality CRZP vykazuje zhodu na úrovni 5,39 %, čo možno považovať za veľmi nízku mieru zhody. Prácu preto možno jednoznačne považovať za originálnu.

#### **OTÁZKY K OBHAJOBE HABILITAČNEJ PRÁCE**

#### **7. Otázky a námety do rozpravy**

Do rozpravy habilitačnej prednášky by som mal nasledujúce otázky:

1. Akými faktormi vysvetľujete to, že export štátov AKP do EÚ nehrá úlohu v hospodárskom rozvoji týchto štátov? V práci spomínate nízku pridanú hodnotu exportu, existujú podľa vás aj iné faktory?
2. V súčasnosti vývoz EU do štátov AKT tvorí iba 4 percent celkového vývozu únie. Myslíte si, že v realistickom časovom horizonte dôjde k nárastu tohto exportu?

#### **ZÁVER**

#### **8. Záverečné hodnotenie**

Môžem konštatovať, že predložená habilitačná práca zodpovedá požiadavkám kladeným na habilitačnú prácu, a preto ju odporúčam k obhajobe. Po úspešnej obhajobe habilitačnej práce navrhujem Ing. Ľubici Zubaľovej, PhD. udeliť vedecko-pedagogický titul „docent“ pre odbor habilitačného a inauguračného konania obchod a marketing.

Dátum: 29. 2. 2024

podpis oponenta: doc. Ing. Tomáš Dudáš, PhD.



#### **Príloha č. 4**

#### **Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním**

Po zhodnotení všetkých predložených podkladov, posúdení habilitačnej prednášky a obhajoby habilitačnej práce komisia pre habilitačné konanie Ing. Ľubice Zubaľovej, PhD. konštatuje nasledovné:

- všetky podklady predložené na habilitačné konanie boli spracované v súlade s vyhláškou MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor, a v súlade so zákonom č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov;
- v priebehu konania boli dodržané všetky termíny stanovené vyhláškou MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor;
- Ing. Ľubica Zubaľová, PhD. plní všetky kritériá predpísané EU v Bratislave na získanie titulu „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing;
- možno konštatovať, že habilitantka počas svojho pôsobenia na EU v Bratislave preukázala pedagogickú erudovanosť, systematicky inovuje, rozvíja a obohacuje obsah zabezpečovaných predmetov a prispieva k rozširovaniu poznania v oblasti svojho pedagogického a vedecko-výskumného zamerania; svojou pedagogickou prácou a výučbou tak prispieva ku skvalitneniu pedagogického procesu a k prehĺbovaniu vedeckých poznatkov v skúmanej problematike;
- svojou publikačnou činnosťou preukázala, že poznatky získané na základe riešenia vedecko-výskumných projektov a spolupráce s praxou dokáže efektívne spracúvať a prezentovať;
- obhajobou svojej habilitačnej práce a habilitačnou prednáškou preukázala, že je vedeckou osobnosťou s vlastným prínosom v oblasti výskumu, odborne erudovaná a pripravená výsledky svojej práce v tejto oblasti kvalifikovane prezentovať;
- v rámci verejnej rozpravy uspokojivo zodpovedala otázky oponentov i ďalších účastníkov habilitačného konania, preukázala v nich komplexnosť vedomostí i poznania širších ekonomických i spoločensko-politických súvislostí predmetnej problematiky.

Na základe zhodnotenia vyššie uvedených skutočností a splnených kritérií habilitačná komisia dospela k záveru, že Ing. Ľubica Zubaľová, PhD. plní všetky požadované podmienky a kritériá na získanie vedecko-pedagogického titulu „docent“, a preto Vedeckej rade Obchodnej fakulty EU v Bratislave

**odporúča schváliť udelenie vedecko-pedagogického titulu docent**

**v odbore habilitačného konania a inauguračného konania obchod a marketing Ing. Ľubici Zubaľovej, PhD.**

V Bratislave, 20. februára 2025



## Príloha č. 5

### Prezenčná lista zo zasadnutia vedeckej rady, ktorá o žiadosti rozhodovala

Prezenčná listina zo zasadnutia Vedeckej rady Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave zo dňa 20. 2. 2025		
1.	DRÁBIK Peter, doc. Ing., PhD.- predseda	prítomný
2.	BUGÁR Štefan, PhD., PhD., MBA <i>riaditeľ, Hotel Kaštieľ Mojmírovce</i>	prítomný
3.	DANESHJO Naqibullah, prof. Ing., PhD.	prítomný
4.	DAŇO Ferdinand, prof. Ing., PhD.	prítomná
5.	FERENČIKOVÁ Soňa, prof. Ing., PhD.	prítomná
6.	FRANCOVÁ Zuzana, doc. Ing., PhD.	prítomná
7.	HANULÁKOVÁ Eva, prof. Ing., PhD.	prítomná
8.	HNILICA Jiří, prof. Ing., Ph.D. <i>Fakulta podnikohospodárska, VŠE v Praze, Česko</i>	ospravedlnený
9.	KARLÍČEK Miroslav, doc. Ing., Ph.D. <i>Fakulta podnikohospodárska, VŠE v Praze, Česko</i>	prítomný
10.	KAŠŤÁKOVÁ Elena, doc. Mgr., PhD.	prítomná
11.	KITTOVÁ Zuzana, prof. Ing., PhD., M.B.L.- HSG	prítomná
12.	KONŠŤIAK Pavol, doc. Ing., PhD. <i>viceprezident, Zväz obchodu SR.</i>	ospravedlnený
13.	KRIŠTOFÍK Peter, prof. Ing., Ph.D. <i>Ekonomická fakulta, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici</i>	ospravedlnený
14.	KRNÁČOVÁ Paulína, doc. Ing., PhD.	prítomná
15.	KUBIČKOVÁ Viera, prof. Ing., PhD.	prítomná
16.	NOVÝ Ivan, prof. Ing., CSc. <i>Fakulta podnikohospodárska, VŠE v Praze, Česko</i>	prítomný
17.	ORGONÁŠ Jozef, doc. Ing., PhD. MBA	prítomný
18.	PUŠKÁROVÁ Paula, doc. Ing., DiS. art., PhD.	prítomná
19.	REHÁK Róbert, doc. Ing., PhD.	prítomný
20.	ROZIN Alexander, Ing., PhD. <i>výkonný riaditeľ, INCHEBA, a. s.</i>	prítomný
21.	TAUŠER Josef, doc. Ing., Ph.D. <i>Fakulta mezinárodných vzťahů, VŠE v Praze, Česko</i>	prítomný
22.	VÝROST Tomáš, doc. Ing., PhD.	prítomný
23.	ŽÁK ŠTEFAN, prof. Ing., PhD., MBA, LL.M..	prítomný