



Zverejnenie informácií o HABILITAČNOM konaní v zmysle §76 ods. 10 a 11 zákona 131/2002 Z. z.

Meno, priezvisko, rodné priezvisko:	Jaroslav DUGAS
Akademické tituly, vedecko-pedagogické tituly, umelecko-pedagogické tituly, vedecké hodnosti:	Ing., PhD.
Dátum doručenia žiadosti o habilitačné konanie:	27. 3. 2024
Dátum, od ktorého je habilitačné konanie prerušené, a lehota, v ktorej majú byť odstránené nedostatky žiadosti:	
1. Údaje z profesijného životopisu	
a) Rok narodenia:	1967
b) Údaje o vysokoškolskom vzdelaní, ďalšom akademickom raste a absolvovanom ďalšom vzdelávaní:	10/2008 – 09/2011 vysokoškolské vzdelanie 3. stupňa v odbore Ekonomika a manažment podniku, Podnikovohospodárska fakulta Ekonomickej univerzity v Bratislave so sídlom v Košiciach 09/1997 – 05/1999 vysokoškolské vzdelanie 2. stupňa v odbore Financie, bankovníctvo a investovanie, Ekonomická fakulta, Technická univerzita Košice 09/1994 – 06/1997 vysokoškolské vzdelanie 1. stupňa v odbore Financie, bankovníctvo a investovanie, Ekonomická fakulta, Technická univerzita Košice
c) Údaje o priebehu zamestnaní:	10/2011 – súčasnosť odborný asistent, od 1. 11. 2023 funkčné miesto docent Ekonomická univerzita v Bratislave, Podnikovohospodárska fakulta so sídlom v Košiciach Katedra manažmentu (10/2011 – 08/2015) Katedra informačnej a jazykovej komunikácie (09/2015 – 08/2021) Katedra ekonómie a manažmentu (09/2021 – súčasnosť) 08/2009 – 09/2011 technik a systémový operátor Pevyt Košice 07/1997 – 09/2008 vedúci útvaru Informatika, programátor-analytik VSS, s. r. o. Košice, od 1. 1. 2000 prechod spoločnosti na VSS, a. s. Košice 11/1992 – 06/1997 technik a systémový operátor



a priebehu pedagogickej činnosti:	<p>Ekonomická univerzita v Bratislave, Podnikovohospodárska fakulta so sídlom v Košiciach</p> <p>03/1992 – 10/1992 analytik UNISTAV, s. r. o. Košice</p> <p>04/1987 – 02/1992 programátor, technik, samostatný operátor a prevádzkový operátor Výpočtové stredisko Vsl. KNV v Košiciach, od 15. 2. 1991 premenovaný na IVES Košice</p> <p>Predmety vyučované v súčasnosti: Informačné a komunikačné technológie, Manažment inovácií, Manažment ľudských zdrojov, Základy manažmentu</p> <p>Ďalšie predmety vyučované v minulosti: Ekonomické aplikácie, Informačné systémy podnikov, Manažérska informatika, Manažment inovácií, Ochrana a bezpečnosť dát v IS, Organizovanie a organizačné štruktúry, Projektový manažment, Riadenie ľudských zdrojov, Účtovníctvo v praxi</p>
d) Údaje o odbornom alebo umeleckom zameraní (špecializácia):	informačné a komunikačné technológie, implementácia techník manažérstva inovácií v praxi, udržateľný rozvoj, Business Intelligence, ochrana a bezpečnosť dát v informačných systémoch, manažment, ľudské zdroje
e) Údaje o publikačnej činnosti (sumár):	<u>Príloha č. 1</u>
f) Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu:	<u>Príloha č. 2</u>
g) Počet doktorandov, ktorým uchádzač je alebo bol školiteľom (ku dňu vyhotovenia životopisu): <ul style="list-style-type: none">▪ počet doktorandov školených:▪ počet riadne skončených doktorandov:	-
2. Názov odboru habilitačného konania a inauguračného konania, v ktorom sa habilitačné konanie uskutočňuje:	ekonomika a manažment podniku (v odbore ekonómia a manažment)
3. Názov habilitačnej práce:	Implementácia Data Discovery v konkrétnom podniku
4. Oponenti habilitačnej práce:	
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul	Jozef JANDAČKA Ing., PhD. prof.



e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Katedra energetickej techniky, Strojnícka fakulta, Žilinská univerzita ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Jaroslav JÁNSKÝ Ing., CSc. doc. Katedra ekonomických študií, Vysoká škola polytechnická Jihlava ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Beáta GAVUROVÁ Ing., PhD., MBA prof. Ústav zemských zdrojov, Fakulta baníctva, ekológie, riadenia a geotechnológií, Technická univerzita v Košiciach ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
5. Členovia habilitačnej komisie:	
<i>predseda:</i> a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Michal TKÁČ RNDr., CSc. Dr. h. c., prof. Katedra kvantitatívnych metód, Podnikovohospodárska fakulta so sídlom v Košiciach, Ekonomická univerzita v Bratislave ÁNO <input checked="" type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>
<i>členovia:</i> a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Radoslav DELINA Ing., PhD. prof. Katedra bankovníctva a investovania, Ekonomická fakulta, Technická univerzita v Košiciach ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul	Michal VANĚK Ing., Ph.D. doc.



d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Katedra ekonomiky a systémů řízení, Hornicko-geologická fakulta, Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
6. Oponentské posudky:	Príloha č. 3
7. Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním udeliť alebo neudeliť uchádzačovi titul docent v odbore habilitačného konania a inauguračného konania:	NÁVRH UDELIŤ titul docent <input type="checkbox"/> Príloha č. 4 NÁVRH NEUDELIŤ titul docent <input type="checkbox"/>
8. Rozhodnutie vedeckej rady fakulty, vrátane jeho odôvodnenia, ak sa vypracúva, a lehota na prípadné opätovné predloženie žiadosti, ak uchádzač podľa rozhodnutia vedeckej rady podmienky nespĺňa:	
9. Zloženie vedeckej rady fakulty, ktorá prerokovala návrh na udelenie vedecko-pedagogického titulu „docent“:	
10. Prezenčná listina zo zasadnutia vedeckej rady fakulty, ktorá o žiadosti rozhodovala:	Príloha č. 5 Originál prezenčnej listiny je uložený k nahliadnutiu na sekretariáte dekana. Podpisy sa anonymizujú z dôvodu ochrany osobnosti podľa § 11 a nasl. Občianskeho zákonníka.
11. Dátum a dôvod skončenia habilitačného konania:	
12. Ďalšie údaje o priebehu habilitačného konania:	Vedecká rada Podnikovohospodárskej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave so sídlom v Košiciach dňa 04.04.2024 prerokovala a schválila návrh na predsedu, členov habilitačnej komisie a oponentov habilitačnej práce Ing. Jaroslava Dugasa, PhD.



Príloha č. 1

Údaje o publikačnej činnosti :

Kategórie publikačnej činnosti	Počet
Vysokoškolské učebnice (počet/AH) ACA, ACB	ACA – 1/3,92 AH ACB – 9/36,455 AH
Skriptá a učebné texty (počet/AH) BCI	BCI – 1/6,191 AH
Vedecké monografie (počet/AH) AAA, AAB	AAA – 2/6,12 AH AAB – 3/4,38 AHJ
Kapitoly vo vedeckých monografiách vydané v zahraničných vydavateľstvách ABC	ABC – 3
Štúdie v časopisoch a zborníkoch charakteru vedeckej monografie vydané v zahraničných vydavateľstvách ABA	-
Vedecké práce v domácich a zahraničných karentovaných časopisoch ADC, ADD	ADC – 1
Vedecké práce v domácich a zahraničných časopisoch registrovaných v databázach Web of Science alebo SCOPUS ADM, ADN	ADM – 4 ADN – 1
Vedecké práce a iné knižné publikácie ABD, ABB, ACC, ACD, ADE, ADF, AEC, AED	ADE – 1 ADF – 24 AEC – 2 AED – 1
Odborné práce a iné knižné publikácie BAA, BAB, BBA, BBB, BCB, BCK, BDA, BDB, BDC, BDD, BDE, BDF, BDM, BDN, BEE, BEF, EAI, EAJ, EDI, EDJ, GHG	BAB – 1 BDF – 13 BEF – 1 EDI – 1 GHG – 1
Príspevky publikované v zborníkoch (spolu)	74
- zahraničné konferencie AFA, AFC	AFA – 1 AFC – 17
- domáce konferencie AFB, AFD	AFB – 11 AFD – 45

Príloha č. 2

Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu :

Citácie a ohlasy (spolu)	Počet
Citácie v domácich a zahraničných publikáciách registrovaných v citačných indexoch Web of Science a v databáze SCOPUS kódy: 1, 2	kód 1 – 8 kód 2 – 1
Citácie v domácich a zahraničných publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch kódy: 3, 4	kód 3 – 9 kód 4 – 13
Recenzie v domácich a zahraničných publikáciách kódy: 5, 6	kód 6 – 2



Príloha č. 3

Oponentské posudky

Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce:

prof. Ing. Jozef Jandačka, PhD.

Pracovná pozícia, adresa pracoviska, kontakt oponenta záverečnej práce:

Žilinská univerzita v Žiline, Strojnícka fakulta, Katedra energetickej techniky, Univerzitná 8215/1, 010 08 Žilina, jozef.jandacka@fstroj.uniza.sk

OPONENTSKÝ POSUDOK

habilitačnej práce

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Jaroslav Dugas, PhD.

Názov habilitačnej práce: Implementácia Data Discovery v konkrétnom podniku

Obsahová stránka práce

1. Cieľ práce a jeho naplnenie – aktuálnosť tematiky

(aktuálnosť témy, dostatočné definovanie riešeného problému – stanovenie cieľa práce, rozsah a vyváženosť, vnútorná nadväznosť jednotlivých častí práce)

V dnešnej turbulentnej globalizovanej dobe musia manažéri čeliť premenlivým podmienkam trhu, náročným požiadavkám zákazníkov a čoraz dravejšej konkurencii. K správne rozhodnutiu už nestačí vlastný, rokmi praxe overený úsudok. Rozhodnutia musia vychádzať zo správnych informačných podkladov. Digitalizácia vedie k explózií dát, ktoré nesú informácie o nastavení spoločností, zákazníkoch, zamestnancoch, konkurentoch resp. mnoho iných informácií. Získaním týchto dát, ich analýzou, vyhodnocovaním a spájaním do významových informačných celkov môžu firmy tieto informácie využívať pri riadení spoločnosti a v konečnom dôsledku ich premeniť na konkurenčnú výhodu. Získaniu dát, ich analýze, ich vyhodnocovaniu a využívaní pri riadení spoločnosti sa v súčasnosti venuje veľká pozornosť. Habilitačná práca sa venuje práve tejto problematike s aplikovaným výskumom priamo vo vybranom výrobnom podniku. Z toho dôvodu považujem predloženú habilitačnú prácu za veľmi aktuálnu či už z hľadiska vedeckého, pedagogického ako i aplikačného.

Hlavným cieľom habilitačnej práce bola implementácia nástrojov Data Discovery v konkrétnom podniku. V rámci riešenia hlavného cieľa habilitačnej práce habilitant riešil viacero dielčích cieľov ako je analýza teoretických poznatkov z oblasti získavania a spracovania a vyhodnocovania dát, návrh metodík spracovania informácií, dostupnosť softvérového a hardvérového vybavenie vo vybranom podniku a jeho doplnenie pre implementáciu príslušných nástrojov Data Discovery, implementáciu metodík pre spracovanie dát vo vybranom výrobnom podniku a ich využitie, vytváraní a generovaní výstupných dátových zostav vo vybranom výrobnom podniku a vyhodnocovaní dosiahnutých výsledkov implementácie Data Discovery pomocou rôznych metód. Po prečítaní habilitačnej práce môžem konštatovať že ciele habilitačnej práce boli po formálnej ako i odbornej stránke splnené. Spracovanie jednotlivých cieľov ako i kapitol bolo realizované v primeraných rozsahoch pre naplnenie hlavného cieľa práce s logickou nadväznosťou a s potrebnou mierou vyváženosti.

2. Vhodnosť použitých metód, metodológia (metodologická a metodická stránka práce identifikácia pojmov, úloh, výber metód, vhodnosť metodických postupov)

V habilitačnej práci je spracovaný súčasný stav predmetnej problematiky. Vysoko vyzdvihujem zedefinovanie a identifikáciu pojmov v oblasti Data Discovery z pohľadu domácich a zahraničných autorov a ich analýzu. Následne habilitant analyzuje rôzne metodiky spracovania dát, z ktorých vybral najvhodnejšie s aplikáciou vo vybranom výrobnom podniku. Vybrané metodiky boli následne implementované do informačného systému vybraného výrobného podniku, ktorý bol rozšírený pre realizáciu aplikovaného výskumu v predmetnej oblasti. Následne boli vytvorené výstupné zostavy s cieľom získania relevantných údajov pre manažérske rozhodnutie relevantných zamestnancov. Implementácia Data Discovery bola vyhodnotená prostredníctvom Metódy HOS 8, AHP, MoSCoW a Combit. Dosiahnuté výsledky implementácie Data Discovery boli analyzované a zhodnotené. Identifikácia pojmov ako i postupnosť krokov pri spracovaní habilitačnej práce a použité metodiky a prístupy boli podľa môjho názoru správne s cieľom dosiahnutia stanovených cieľov habilitačnej práce.

3. Zhodnotenie poznatkovej bázy (preukázanie teoretických vedomostí k danej téme, spracovanie informačných zdrojov)



Habilitant preukázal vysoké teoretické vedomosti pri riešení stanovených cieľov habilitačnej práce, čo je možné dokumentovať jeho orientáciou v množstve definícií a pojmov v predmetnej problematike, vhodnou analýzou a výberom metodík, orientáciou v hardvéroch a softvéroch pre spracovanie dát, v implementácií týchto teoretických poznatkov v reálnom vybranom výrobnom podniku a v neposlednom rade v analýze a vyhodnotení dosiahnutých výsledkov. V kapitole súčasný stav riešenej problematiky pracoval habilitant s veľkým množstvom informačných zdrojov z domácich a zahraničných zdrojov, ktoré správne využil pri definíciách základných pojmov v predmetnej problematike ako i pri výbere správnych metodík a postupov pri aplikácií Data Discovery vo vybranom podniku.

4. Prínos habilitačnej práce – výsledky

(analýza získaných výsledkov, ich interpretácia, formulovanie záverov a odporúčaní)

Habilitačná práca predstavuje ucelené zoskupenie poznatkov z oblasti aplikácie Data Discovery v informačných systémoch výrobných spoločnosti, čo je možné dokumentovať postupnosťou krokov pri naplnení cieľov habilitačnej práce, dosiahnutých výsledkov a ich kritickou analýzou. Vysoko vyzdvihujem hlavne množstvo uskutočnených analýz a vyhodnotenie implementácie Data Discovery viacerými metódami HOS 8, AHP, MoSCoW a Combit. Za jeden z veľmi významných výstupov habilitačnej práce považujem uvedenie postupnosti konkrétnych krokov a fáz implementácie Data Discovery, podľa ktorých by mala implementácia prebiehať v konkrétnom podniku, aby bola táto implementácia v danom podniku úspešná.

5. Aplikačné prínosy pre prax

(možnosti praktického využitia výsledkov riešenia)

Vysoko hodnotím, že habilitačná práca bola riešená v reálnej praxi v konkrétnom výrobnom podniku. To znamená, že použité postupy a prístupy ako i dosiahnuté výsledky je možno použiť priamo v reálnej praxi i pri iných výrobných podnikoch a spoločnostiach.

Formálna stránka práce

6. Formálne náležitosti práce a úprava (grafická a estetická úprava- prehľadnosť, štýl, grafika jazyková stránka práce : štylistika, gramatika, interpunkcia)

Z hľadiska pedagogického prístupu je práca napísaná zrozumiteľne a v logických nadväznostiach jednotlivých kapitol a potvrdzuje dobré didaktické schopnosti a pedagogickú spôsobilosť uchádzača.

Otázky k obhajobe habilitačnej práce

7. Otázky a námety do rozpravy

Z čoho vyplývajú požiadavky na vytváranie výstupných zostav?

Stretol sa habilitant pri implementácií Data Discovery vo vybranom výrobnom podniku s okruhom otázok definovanými na obr. 49 a v akom rozsahu a s akými problémami?

Akým spôsobom a za akých podmienok prebiehalo meranie ohrevu procesora?

V akom stave sa nachádza spracovanie dát z pohľadu aplikácie umelej inteligencie a akým smerom sa využitie umelej inteligencie pri spracovaní dát uberať?

Aké prístupy k ochrane dát v informačných systémoch sa aplikujú z hľadiska zabezpečenia kybernetickej bezpečnosti?

Ktoré kroky implementácií Data Discovery v informačných systémoch výrobných podnikoch považuje habilitant za najproblematickejšie resp. najkritickejšie?

Záver



8. Závěrečné hodnocení

Práce zodpovedá – nezodpovedá požiadavkám kladeným na habilitačné práce a preto prácu odporúčam – neodporúčam k obhajobe. Po úspešnom obhájení záverečnej práce navrhujem udeliť – neudeliť vedecko-pedagogický titul „docent“ odbore habilitačného konania *Ekonomía a manažment (Ekonomika a manažment podniku)*.

Na základe preštudovania habilitačnej práce môžem konštatovať, že predkladanú habilitačnú prácu považujem za prácu na veľmi dobrej odbornej úrovni. Téma habilitačnej práce je aktuálna a plne zapadá do odboru habilitačného konania *Ekonomía a manažment*. Z hľadiska pedagogického prístupu je práca napísaná zrozumiteľne a v logických nadväznostiach jednotlivých kapitol a potvrdzuje dobré didaktické schopnosti a pedagogickú spôsobilosť uchádzača.

Na základe celkovej úrovne predloženej práce môžem konštatovať, že Ing. Jaroslav Dugas PhD je pracovník s vysokou odbornou a vedeckou erudíciou so širokým spektrom riešenej problematiky. Považujem ho za významnú vedeckú a pedagogickú osobnosť splňujúcu požiadavky na menovanie za docenta v súlade so Zákonom č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách, s Vyhláškou č. 246/2019 Z. z., o postupe získavania vedecko pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor, § 1, odsek 8 a 10.

Z vyššie uvedeného **odporúčam**, aby mu po úspešnej obhajobe jeho habilitačnej práce bol **udelený** vedecko-pedagogický titul docent v odbore habilitačného konania *Ekonomía a manažment*.

Dátum: 29.7.2024

Podpis oponenta: prof. Ing. Jozef Jandačka, PhD.

Tento výtlačok slúži ako vzor pre vypracovanie oponentského posudku. Prosím vpisovať svoje hodnotenie do elektronickej verzii a upraviť si tak rozsah jednotlivých bodov podľa vlastnej potreby.



Oponent: doc. Ing. Jaroslav Jánský, CSc.

Pracoviště oponenta: Vysoká škola polytechnická Jihlava, Katedra ekonomických studií,
Tolstého 16, 586 01, Jihlava, jansky@vspj.cz

Oponentský posudek

habilitační práce

Autor: Ing. Jaroslav Dugas, Ph.D.

Název habilitační práce: Implementácia Data Discovery v konkrétnom podniku

1. Cíl práce a jeho splnění -aktuálnost tématu

Předložená habilitační práce se zabývá návržením implementace nástrojů Data Discovery tzn. nástrojů na „objevování dat“ v konkrétním podniku na Slovensku, který má charakter zahraničního podniku. Pojetí a obsah habilitační práce řeší autor poměrně široce vzhledem k zvolenému tématu.

Cíl habilitační práce je přehledně a logicky uveden detailně na straně 62, kdy hlavní cíl je zcela harmonizován s názvem práce. K naplnění hlavního cíle autor používá pět dílčích cílů a to analýzu domácí a zahraniční literatury, výběr konkrétního podniku a zmapování aktuální situace používaného informačního systému a hlavně podnikových databází, prozkoumání technické stránky Data Discovery a příprava hardvéru a softvéru ve zkoumaném podniku, návrh implementace Data Discovery, prezentace možnosti vytvoření různorodých výstupných sestav pro podnikový management a jeho celkové zhodnocení.

Habilitační práce je v současných podmínkách zavádění umělé inteligence do podnikových systémů řízení velmi aktuální a cíl práce tomu jednoznačně odpovídá.

2. Vhodnost použitých metod a metodologie práce

Autor v poměrně široce a přehledně představil a následně využil velmi širokou škálu metod (uvedenou v subkalitole 3.3 na s.66-84) a metodologické přístupy zkoumání (viz subkapitoly 3.1 až 3.5) vhodné pro naplnění hlavního cíle práce. Rovněž specifikoval, že se jedná o japonskou firmu založenou v roce 1926, která mimo Slovensko působí v dalších 17 státech světa a košický závod je největší v rámci skupiny „Přístupové mechanismy“ a její finální produkty jsou určeny pro světové automobilové koncerny.

3. Zhodnocení poznatkové báze habilitační práce

Autor prokázal teoretické vědomosti zejména v kap. 1, kde se zabývá současným stavem řešené problematiky doma i v zahraničí. Ke zpracování využil velké množství odpovídající



literatury a vše řádně citoval ve vazbě na uvedené bibliografické zdroje od tuzemských a také velkého množství zahraničních autorů. Tato kapitola je zpracována obsahově systematicky a přehledně s využitím dostatečného množství grafických schémat.

4. Přínos habilitační práce – výsledky

Výsledky práce jsou autorem rozděleny postupně do 9 subkapitol, ve kterých se zabývá implementací Data Discovery (dále DD) ve zkoumaném podniku, vytvořením výstupních sestav, technickou stránkou implementace DD, vyhodnocením implementace DD prostřednictvím metody HOS 8, vyhodnocením implementace DD pomocí metody AHP, vyhodnocením implementace DD prostřednictvím metody MoSCoW, vyhodnocením implementace DD prostřednictvím metody COBIT, ekonomické zhodnocení implementace DD a rovněž autor správně vyhodnocuje v poslední subkapitole výsledků přínos habilitační práce pro vědu, pedagogickou oblast a pro praxi.

Autor velmi přehledně a přesvědčivě po třech úvodních subkapitolách výsledků tj. implementaci DD ve zkoumaném podniku, vytvoření výstupních sestav (kde mj. analyzuje pomocí vertikální analýzy majetek v letech 2017-2021) a technické stránce implementace DD (k tomu využívá hlavně servery DUGY1 a DUGY2 a jejich provozní teplotu) vyhodnocuje pomocí v metodice popsaných metod HOS 8 (ta posuzuje jakýkoliv IS naimplementovaný v podniku a na s. 123 pomocí pavučinového grafu znázorňuje výsledky této metody a uvádí, že v podniku je jasná nesouměřitelnost a nevyváženost současného stavu IS), AHP (s využitím softvérového produktu Expert Choice Profesional, v této subkapitole by bylo vhodné podrobněji vysvětlit v závěru sbkapitoly vyčíslené položky CR a CI poměru konzistence), MoSCoW (tato metoda dává podnikovému managementu možnost zaměřit se na navržené změny v implementaci DD, což autor dokládá) a COBIT (autor dokumentuje tuto metodu v 7 fázích, které hodnotí správu IS a na závěr této subkapitoly je představen tzv. strom událostí, který popisuje všechny relevantní otázky implementace DD). V ekonomickém zhodnocení autor dle tab. 28 na s. 134 doporučuje předcházet při implementaci DD bezpečnostním hrozbám nákupem 13 notebooků a softvérového produktu ESET PROTECT Complete. Závěrem kapitoly výsledků habilitační práce autor přehledně uvádí přínosy pro vědu, pedagogiku a praxi.

5. Aplikační přínosy pro praxi

Autor, jak již bylo výše uvedeno, v poslední subkapitole výsledků habilitační práce se zabývá také přínosy této práce pro praxi atd.. Na s. 135 a dále správně uvádí, že management pro řízení podniku dnes již zásadně potřebuje množství relevantních informací k čemuž právě slouží nástroje DD apod. Dále dokumentuje s využitím Statistického úřadu SR konkrétní faktory prospěšné pro implementaci nástrojů DD v praxi.

Věřím, že výstupy habilitační práce budou využity i ve výuce a také dalším výzkumu, jak autor uvádí na PHF EU v Bratislavě se sídlem v Košicích a také na dalších tuzemských a zahraničních vysokých školách.



6. Formální náležitosti práce a její úprava

Jazyková (stylistická i gramatická) úroveň habilitační práce je odpovídající kvalitnímu vědeckému textu. Formální úprava práce vyhovuje standardizované úpravě těchto publikací. Odborná terminologie je použita správně. Metodologický přístup je správný. Literatura uvedená v seznamu je velmi aktuální a nadstandardní. Zdroje uvedené v seznamu zdrojů jsou v textu habilitační práce správně a náležitě citovány.

7. Otázky a náměty do rozpravy k habilitační práci


Autor se zabývá v habilitační práci implementací DD v konkrétním podniku s významnou zahraniční účastí a její výsledky jsou pro podnik pozitivní. Lze v plné míře, vše co je v habilitačním spisu uvedeno, využít pro běžný slovenský či český podnik, který nemá takové odborné zázemí a i odpovídající informační systémy?

Budou tyto slovenské či české podniky bez znalostí a využívání umělé inteligence (AI) schopny tento systém implementace DD zavádět a uplatňovat?

8. Závěrečné zhodnocení

Na základě posouzení habilitační práce mohu konstatovat, že předložená habilitační práce splňuje požadavky, které jsou na tento druh prací kladeny, a proto ji mohu doporučit k obhajobě před vědeckou radou fakulty. Po úspěšném obhájení habilitační práce navrhuji udělit vědecko-pedagogický titul „docent“ v oboru habilitačního řízení Ekonomía a manažment.

V Brně: 24.7. 2024


Doc. Ing. Jaroslav Jánský, CSc.





POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Názov práce: IMPLEMENTÁCIA DATA DISCOVERY V KONKRÉTNOM PODNIKU

Autor habilitačnej práce: Ing. Jaroslav Dugas, PhD.

Akademický rok: 2023/2024

Pracovisko: Ekonomická univerzita v Bratislave, Podnikovohospodárska fakulta so sídlom v Košiciach

Meno a priezvisko oponenta: prof. Ing. Beáta Gavurová, PhD., MBA

Pracovisko oponenta: Fakulta baníctva, ekológie, riadenia a geotechnológií, Technická univerzita v Košiciach

ZHODNOTENIE JEDNOTLIVÝCH ČASTÍ HABILITAČNEJ PRÁCE

AKTUÁLNOSŤ ZVOLENEJ TÉMY HABILITAČNEJ PRÁCE:

Data discovery je považovaný za jeden z najväčších trendov v oblasti Business Intelligence a je považovaný aj za prioritu mnohých podnikových bezpečnostných tímov. Data Discovery zahŕňa aj audit citlivých alebo regulovaných informácií, vrátane dôverných, alebo chránených údajov, ako sú osobné údaje, alebo elektronické chránené zdravotné informácie a pod. Data Discovery umožňuje bezpečnostným tímom identifikovať tieto informácie, aby ich ochránili, zabezpečili ich dôvernosť, integritu a dostupnosť. Jeho strategický význam tak narastá vo všetkých sektoroch. Je to preto, že v súčasnom období sa ukladanie dát v cloude stalo už bežným štandardom. Medzi obchodnými procesmi existuje vzájomná prepojenosť, údaje sú tak umiestnené v niekoľkých systémoch, aplikáciách, zdieľaných súboroch, databázach, čo si vyžaduje ochranu, autentifikáciu a dôvernosť. Podniky potrebujú presne vedieť, kde sa nachádzajú regulačné, alebo citlivé údaje a ako vytvárať efektívne reporty a prístupy k nim.

Nástroje Data Discovery umožňujú aj úplnú identifikáciu údajov firiem a potvrdenie, že sú zavedené vhodné kontroly pre najlepšie bezpečnostné postupy a opatrenia na dodržiavanie predpisov. Výskumy zamerané na problematiku Data Discovery sú pre ekonomiku a spoločnosť nesmierne dôležité a to nielen z pohľadu skúmania možností využitia Data Discovery v riadení firiem, ale aj pre odhaľovanie ich budúceho potenciálu, rizík a trendov. Preto sú veľmi významné aj príklady tzv. dobrej praxe, odhaľujúce implementačné stratégie a konkurenčný potenciál získaný z využívania Data Discovery v reálnej praxi firiem. Na to je potrebný prístup k reálnym dátam a ochota spolupráce medzi výskumnou sférou a praxou. Tieto vybrané konzekventné fakty vypovedajú o silnej významnosti témy habilitačnej práce, ktorej výsledky môžu byť uplatniteľné nielen v podnikovej sfére v oblasti ekonomiky, riadenia a financií, ale aj pre tvorcov relevantných politík. Obzvlášť v období postpandemickej krízy spôsobenej Covid-19 táto výskumná téma získava čoraz väčšiu dôležitosť a vyvoláva silné tlaky na vývoj a využitie optimálnych metód pre zlepšovanie procesov riadenia, lepšie ekonomické výsledky firiem a zvyšovanie ich konkurencieschopnosti.

METÓDY SPRACOVANIA HABILITAČNEJ PRÁCE:

V posudzovanej práci sú použité adekvátne metódy vedeckého skúmania, založené dominantne na kvantitatívnej analýze, čo je prezentované aj v stanovení hlavného, ako aj parciálnych cieľov. Metodika práce a metódy skúmania sú podrobne opísané v kapitole 3. V úvode metodologickej časti sú uvedené



základné informácie o skúmanej firme, predstavená bola aj jej štruktúra a profil. Metodologický postup je rozvrhnutý do 6 etáp, ktoré sú rozpracované v kapitole 3.2 a vizualizované vhodným schematickým znázornením. Habilitant využil vo svojej práci viacero prístupov a metód, ako sú: systémový prístup, systémová analýza, metódy indukcie, dedukcie, abstrakcie a komparácie, ako aj štatistické metódy. Okrem týchto metód bola pri spracovávaní výsledkov využitá aj metóda modelovania, čoho výsledkom boli vývojové diagramy, ako aj PDCA cyklus, metóda Analytického hierarchického procesu (AHP), HOS 8, MoSCoW a metóda COBIT. Všetky tieto metódy boli podrobne rozpracované, niekedy až nad rámec štandardných opisov v snahe predstaviť detailne celú metodologickú základňu. Oceňujem výber metód, ako aj ich vysokú mieru variability, čo je v súčasnosti v mnohých prácach skôr vzácnosťou.

Posudzovaná habilitačná práca poskytla značný priestor pre pochopenie dôvodov aplikovaných metód a prístupov, pričom dosiahnuté výsledky uvádzané v nej sú veľmi zaujímavé, intuitívne zmysluplné a prezentovaná analýza odzrkadľuje serióznú a detailnú prácu habilitanta s údajovou databázou spojenú s nie malou mierou vedeckej predstavivosti. Práca dokazuje originalitu vedeckého prístupu i schopnosť kreatívneho myslenia a naznačuje možné zaujímavé oblasti ďalšieho výskumu v danej problematike, ako aj potvrdzuje predpoklady habilitanta pre seriózne ekonomický výskum zodpovedajúci súčasným trendom.

SPLNENIE SLEDOVANÝCH CIELOV HABILITAČNEJ PRÁCE:

Hlavným cieľom habilitačnej práce je navrhnúť implementáciu Data Discovery v modernej zahraničnej firme, ktorá je svetovým lídrom vo vývoji a výrobe prístupových systémov pre automobily a ovládacie panely. Dosiachnutie hlavného cieľa bolo podporované 5 parciálnymi cieľmi. Takto stanovené parciálne ciele umožňujú dobrú orientáciu v zámeroch, ktoré habilitant vo svojej habilitačnej práci chcel dosiahnuť a konštatujem, že boli naplnené v plnom rozsahu a v rámci štandardov zodpovedajúcim tomuto typu kvalifikačnej práce.

DOSIAHNUTÉ VÝSLEDKY HABILITAČNEJ PRÁCE A NOVÉ POZNATKY:

Posudzovaná habilitačná práca je logicky rozdelená do 5 kapitol so separátnym finálnym záverom. Je čitateľný originálny rukopis autora pri snahe o prehľadné spracovanie teoretických východísk z dostupnej domácej i zahraničnej odbornej literatúry v prvej kapitole, rozčlenené do šiestich podkapitol, kde sú vysvetľované predovšetkým základné pojmy, prístupy, klasifikácie, využité explanačné metódy pre ozrejenie problematiky a mnohé grafické znázornenia. Oceňujem využitie kvalitných zdrojov literatúry, ktorá bola v teoretickej časti využitá (celkovo bolo využitých 80 zdrojov).

Výsledky práce sú predmetom štvrtej kapitoly a rozvrhnuté do 9 častí. Jej súčasťou sú aj zosumarizované prínosy habilitačnej práce pre vedu, pedagogickú oblasť, ako aj pre prax.

Habilitačná práca bola spracovaná na základe reálnych údajov z firmy, čo predstavuje jeden z jej hlavných benefitov. S využitím rôznych metód bolo preukázané, že IS a IKT v skúmanom podniku nedosahujú úplný súlad s ich možnosťami a vynaložené úsilie na získavanie reportov nie je úplne efektívne, alebo bolo preukázané nesplňanie kritérií, ktoré boli od IS očakávané. Výsledky práce explicitne poukázali na fakt, že firmy vynakladajú značné investície do implementácie nového IS s cieľom dosiahnutia konkurenčnej výhody, avšak je dôležité vytvárať stratégiu prístupu manažerov ku všetkým informáciám práve prostredníctvom implementácie nástrojov Data Discovery.

Autor preskúmal dôkladne technickú stránku implementácie Data Discovery a zhodnotil jeho implementáciu v skúmanom podniku prostredníctvom viacerých vedeckých metód, čím otvoril priestor pre následné hlbšie vedecké skúmanie tejto problematiky a to nielen z technickej stránky, ale aj pri vývoji a aplikácii vhodných metód na monitorovanie a vyhodnocovanie efektívnosti IS vo firmách.



Významným prínosom sú aj popísané všetky nevyhnutné hardvérové a softvérové komponenty, ktoré sú na implementáciu Data Discovery nevyhnutné. Osobitným prínosom sú aj aplikačné postupy a výsledky súvisiace s využitím metód HOS 8, AHP, MoSCoW a COBIT.

Oceňujem dôkladné argumentácie habilitanta k vyššie uvedeným zisteniam a precízne konfrontácie získaných výsledkov, čo je dôkazom systematickej práce smerujúcej k aktívnej využiteľnosti prezentovanej teoretickej bázy s aplikačnou oblasťou a diseminačnými procesmi. Výsledky analytickej časti boli vizualizované vhodnou tabuľkovou, ako aj grafickou formou.

PRÍNOS PRE ĎALŠÍ ROZVOJ VEDY A TECHNIKY:

Teoretické a praktické prínosy habilitačnej práce vymedzené v kapitole 4.9. a sú jednoznačné a v zásade ich podporujem. Habilitant ich diferencoval do roviny teoretickej, pedagogickej a osobitnú oblasť tvoria aj prínosy pre prax.

Za významný teoretický i praktický prínos habilitačnej práce považujem predovšetkým:

- Sumarizáciu teoretických východísk týkajúcich sa nového modelu implementácie nástrojov Data Discovery a využitie všetkých uvádzaných metód v práci, ktoré umožnili vyhodnotiť účelnosť implementácie týchto nástrojov.
- Vytvorenie cennej platformy pre výučbové materiály, hlavne ako prípadové štúdie, ako aj aktuálne metódy, prístupy a pod.
- Návrh implementácie Data Discovery a jeho zhodnotenie v konkrétnom podniku.
- Odhaľovanie možností zvyšovania konkurencieschopnosti firiem prostredníctvom nástrojov Data Discovery.
- Vytvorenie platformy pre výkonnostný a strategický benchmarking firiem založený na IS a IKT.

PRIPOMIENKY A POZNÁMKY K HABILITAČNEJ PRÁCI:

Posudzovaná habilitačná práca je veľmi ambiciózna, prezentujúca snahu autora o komplexné, aktuálne a prehľadné spracovanie skúmanej problematiky s mnohými zaujímavými a inšpiratívnymi závermi. Po formálnej stránke je práca spracovaná na príkladnej úrovni. Habilitačná práca je pomerne rozsiahla, disponuje početnými tabuľkovými (40), ako aj grafickými výstupmi (55). Pre lepšiu prehľadnosť by bolo vhodné časť výstupov uviesť v časti Príloh.

OTÁZKY K RIEŠENEJ PROBLEMATIKE:

1. Metóda HOS 8 posudzuje akýkoľvek IS, ktorý bol implementovaný v podniku podľa 8 zadaných kľúčových oblastí. Ako by bola vyhodnotená implementácia v prípade, ak by bolo zadaných len sedem kľúčových oblastí?
2. Aby bola implementácia Data Discovery v skúmanom podniku úspešná, mala by táto implementácia v podniku prebiehať podľa metodiky COBIT a to podľa Vami navrhnutých fáz. Hneď v prvej fáze navrhujete, aby boli navrhnuté a následne realizované zmeny v nastavení právomocí manažérskych prístupov. K úspešnej implementácii Data Discovery by nestačila iba táto prvá fáza?
3. Aby bol manažment v podniku plnohodnotne pripravený na implementáciu Data Discovery, navrhujete, aby si manažment zostavil strom udalostí, do ktorého by popísal všetky možné relevantné



otázky, s ktorými sa môže stretnúť počas implementácie týchto nástrojov. Ako a kým by boli vyhodnocované jednotlivé otázky?

4. Neuvažoval skúmaný podnik zaviesť BYOD - využívanie vlastných zariadení?

5. Ak sa v priebehu implementácie objavia nejaké nové potreby, je možné aj počas implementácie doplniť tieto zmeny do konkrétnej potrebnej kategórie na základe objektívnosti – kritickosti objavenej zmeny. Kým bude posúdená objektívnosť - kritickosť objavenej zmeny?

CELKOVÉ ZHODNOTENIE HABILITAČNEJ PRÁCE A ZÁVER:

Posudzovaná habilitačná práca je spracovaná na vysokej odbornej úrovni s preukázaním schopnosti habilitanta samostatne tvorivo a vedecky pracovať a zodpovedá štandardom kladeným na tento typ kvalifikačnej práce.

Hodnotím ju ako mimoriadne aktuálnu, zaujímavú, inšpiratívnu, odzrkadľujúcu náročnú a zodpovednú prácu habilitanta pri získavaní a analýze sprístupnených údajov. Práca ma jasne definované teoretické a analytické trajektórie, precízne prepájané a konfrontované s diskusnou a výsledkovou časťou, čo je aj dôkazom systematickej práce habilitanta a jeho rozsiahlych znalostí v rámci skúmanej problematiky. Konštrukcia výskumného materiálu je prehľadná, kompatibilná s metodologickým postupom a stanovenými cieľmi. Dosiahnuté výsledky sú vhodne disseminované v parciálnych, ako aj v celkových záveroch, priebežne konfrontované a diskutované v relevantných podkapitolách, ako aj v diskusnej časti práce. Práca je naplnená množstvom zaujímavých faktov. Viaceré časti práce prezentujú unikátnu kvantitatívnu analýzu, ktoré habilitant dopĺňa vlastnými stanoviskami a odporúčaniami, a zároveň vytvára priestor pre následné hlbšie skúmanie danej problematiky.

Habilitant preukázal vo svojej práci schopnosť pracovať s relevantnou vedeckou literatúrou, analyzovať a systematizovať najnovšie výskumné poznatky, odhaľovať špecifické problémy, hľadať optimálne riešenia a hodnotiť ich potenciálnu adaptáciu v skúmaných podmienkach.

Na základe podrobného posúdenia habilitačnej práce konštatujem, že habilitačná práca

spĺňa požiadavky kladené na tento typ kvalifikačných prác.

Odporúčam prácu k obhajobe pred Vedeckou radou Ekonomickej univerzity v Bratislave, Podnikovohospodárskej fakulty so sídlom v Košiciach a navrhujem, aby po úspešnom habilitačnom konaní bol

Ing. Jaroslavovi Dugasovi, PhD. udelený vedecko-pedagogický titul docent

pre odbor Ekológia a manažment.

Dátum: 10.07.2024

podpis:



Príloha č. 4

Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním



Príloha č. 5

Prezenčná lista zo zasadnutia vedeckej rady, ktorá o žiadosti rozhodovala