



Formulár na zverejňovanie informácií o HABILITAČNOM konaní podľa §76 Zákona 131/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov

1. Dátum doručenia žiadosti o habilitačné konanie:	28. 02. 2020
Údaje z profesijného životopisu uchádzača habilitačného konania v rozsahu	
a) Meno, priezvisko, rodné priezvisko:	Stanislav ZÁBOJNÍK
b) Akademické tituly, vedecko-pedagogické tituly, umelecko-pedagogické tituly, vedecké hodnosti:	Ing., PhD.
c) Rok narodenia:	1984
d) Údaje o vysokoškolskom vzdelaní, ďalšom akademickom raste a absolvovanom ďalšom vzdelávaní:	<p>2002 – 2007 <i>vysokoškolské vzdelanie II. stupňa: EU v Bratislave, Obchodná fakulta, študijný odbor: Medzinárodné podnikanie</i></p> <p>2007 – 2010 <i>vysokoškolské vzdelanie III. stupňa: Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta, študijný odbor: Medzinárodné podnikanie</i></p> <p>2010 "International Faculty Program", IESE Business School - University of Navarra, Barcelona (Španielsko)</p> <p><i>Ďalšie vzdelávanie</i></p> <ul style="list-style-type: none">• 2009 – 2010 výskumný pobyt počas doktorandského štúdia: Shanghai Jiao Tong University, Antai College of Management and Economics, Šanghaj (Čína)• 2015 - kurzy a certifikácia odbornej spôsobilosti na MHSR pre podnikanie v elektroenergetike a plynárenstve• 2018 - kurzy manažérskych zručností pre výkon manažérskych funkcií (interný program SSE a. s.)• 2019 - odborný kurz transformácie európskeho energetického sektora (master level), Florence School of Regulation, R. Schuman Centre for Advanced Studies
e) Údaje o priebehu zamestnaní a priebehu pedagogickej činnosti (rok, pracovisko, pozícia):	<p>2010 – trvá Katedra medzinárodného obchodu, Obchodná fakulta, Ekonomická univerzita v Bratislave, odborný asistent</p> <p>2014 – 2020 SSE a. s. , poradca predstavenstva</p> <p>2009 – 2014 GC Trading s. r. o., riadenie odd. zahraničného obchodu, zodpovedný zástupca za obchodovanie s VOP</p>
f) Údaje o odbornom alebo umeleckom zameraní (špecializácia):	medzinárodný obchod; medzinárodný energetický trh; konkurencieschopnosť exportu;



	ekonomický rast, zahraničný obchod a PZI v čínskej ekonomike
g) Údaje o publikačnej činnosti (sumár):	Príloha č. 1
h) Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu:	Príloha č. 2
i) Počet doktorandov, ktorým uchádzač je alebo bol školiteľom, s určením, koľkí z nich štúdium ku dňu vyhotovenia životopisu riadne skončili (počet doktorandov spolu / počet ukončených doktorandov):	-
2. Názov odboru habilitačného konania a inauguračného konania, v ktorom sa habilitačné konanie uskutočňuje:	medzinárodné podnikanie
3. Téma habilitačnej práce:	<i>Konkurencieschopnosť slovenských priemyselných exportérov v procese implementácie energetickej únie</i>
4. Dátum, od ktorého je habilitačné konanie prerušené, a lehota, v ktorej majú byť odstránené nedostatky žiadosti:	
5. <u>Oponenti habilitačnej práce:</u> a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Saleh Mothana OBADI Ing., PhD. prof. Ekonomický ústav, Slovenská akadémia vied ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Vladimír GONDA Ing., PhD. prof. Národohospodárska fakulta, Ekonomická univerzita v Bratislave ÁNO <input checked="" type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Robert SPIŠÁK Ing., PhD. generálny riaditeľ, predseda predstavenstva AZC, a.s. ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
<u>Členovia habilitačnej komisie:</u> a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko	Predseda: Ľudmila NOVACKÁ JUDr., PhD. prof. Obchodná fakulta, Ekonomická univerzita v Bratislave



f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	ÁNO <input checked="" type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Judita TÁNCOŠOVÁ Ing., CSc. prof. Vysoká škola manažmentu a verejnej správy v Bratislave ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
a) meno a priezvisko b) akademický titul c) vedecko-pedagogický titul d) umelecko-pedagogický titul e) pracovisko f) zamestnanec vysokej školy, na ktorej sa habilitácia uskutočňuje	Josef TAUŠER Ing., Ph.D. doc. Fakulta mezinárodných vzťahů, Vysoká škola ekonomická v Praze, ČR ÁNO <input type="checkbox"/> NIE <input checked="" type="checkbox"/>
6. Návrh habilitačnej komisie s odporúčaním udeliť alebo neudeliť uchádzačovi titul docent v odbore habilitačného konania a inauguračného konania spolu s oponentskými posudkami:	NÁVRH UDELIŤ <input type="checkbox"/> NÁVRH NEUDELIŤ <input type="checkbox"/> oponentské posudky – Príloha č. 3
8. Rozhodnutie príslušnej vedeckej rady, vrátane jeho odôvodnenia, ak sa vypracúva, a lehota na prípadne opätovné predloženie žiadosti podľa § 2 ods. 2 vyhlášky č. 246/2019 Z. z. (Ak uchádzač podľa rozhodnutia vedeckej rady podmienky nespĺňa, vedecká rada titul docent neudelí a jej predseda písomne oznámi toto rozhodnutie s odôvodnením uchádzačovi do 30 dní od rozhodnutia príslušnej vedeckej rady. Lehotu na opätovné predloženie žiadostí o získanie titulu docent určuje rokovací poriadok vedeckej rady):	SCHVÁLENIE NÁVRHU <input checked="" type="checkbox"/> 13. 7. 2020 _____ NESCHVÁLENIE NÁVRHU <input type="checkbox"/> Odôvodnenie: Lehota na opätovné predloženie:
9. Prezenčná listina zo zasadnutia vedeckej rady, ktorá o žiadosti rozhodovala	Príloha č. 4
10. Dátum a dôvod skončenia habilitačného konania:	
11. Ďalšie údaje o priebehu habilitačného konania:	Návrh na predsedu, členov habilitačnej komisie a oponentov habilitačnej práce schválený na VR OF EUBA dňa 12. 3. 2020

**Príloha č. 1****Údaje o publikačnej činnosti**

Kategórie publikačnej činnosti	Počet
Vysokoškolské učebnice (počet/AH) ACA, ACB	ACB – 1/6,50
Skriptá a učebné texty (počet/AH) BCI	BCI – 1/9,11
Vedecké monografie (počet/AH) AAA, AAB	AAA – 1/5,25 AAB – 2/7,30
Kapitoly vo vedeckých monografiách vydané v zahraničných vydavateľstvách ABC	
Štúdie v časopisoch a zborníkoch charakteru vedeckej monografie vydané v zahraničných vydavateľstvách ABA	
Vedecké práce v domácich a zahraničných karentovaných časopisoch ADC, ADD	ADD – 2
Vedecké práce v domácich a zahraničných časopisoch registrovaných v databázach Web of Science alebo SCOPUS ADM, ADN	
Vedecké práce a iné knižné publikácie ABD, ABB, ACC, ACD, ADE, ADF, AEC, AED	ADF – 5; AED – 7
Odborné práce a iné knižné publikácie BAA, BAB, BBA, BBB, BCB, BCK, BDA, BDB, BDC, BDD, BDE, BDF, BDM, BDN, BEE, BEF, EAI, EAJ, EDI, EDJ, GHG	BDF – 1; EDI – 1
Príspevky publikované v zborníkoch (spolu)	21
- zahraničné konferencie AFA, AFC	AFA – 3; AFC – 4
- domáce konferencie AFB, AFD	AFB – 3; AFD – 11

Príloha č. 2**Ohlasy na vedeckú alebo umeleckú prácu**

Citácie a ohlasy (spolu)	90
Citácie v domácich a zahraničných publikáciách registrovaných v citačných indexoch Web of Science a v databáze SCOPUS kódy: 1, 2	Kód 1 – 12 Kód 3 – 10
Citácie v domácich a zahraničných publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch Kódy: 3, 4	Kód 2 – 14 Kód 4 – 51
Recenzie v domácich a zahraničných publikáciách kódy: 5, 6	Kód 6 – 3



Príloha č. 3

Oponentské posudky:

Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **prof. Ing. Saleh Mothana Obadi, PhD.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: **profesor a samostatný vedecký pracovník,**
Ekonomický ústav SAV, Šancová 56, Bratislava

OPONENTSKÝ POSUDOK
habilitačnej práce

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Stanislav Zábojník, PhD.

Názov habilitačnej práce: Konkurencieschopnosť slovenských priemyselných exportérov v procese implementácie energetickej únie

OBSAHOVÁ STRÁNKA PRÁCE

1. Cieľ práce a jeho naplnenie – aktuálnosť tematiky

(aktuálnosť témy, dostatočné definovanie riešeného problému – stanovenie cieľa práce, rozsah a vyváženosť, vnútorná nadväznosť jednotlivých častí práce)

Posudzovaná habilitačná práca sa zaoberá zaujímavou a aktuálnou problematikou. Autor práce venoval dostatočnú pozornosť analýze konkurencieschopnosti slovenských priemyselných exportérov v procese implementácie energetickej únie.

Bez pochyb výdavky na energie predstavujú dôležitú časť celkových výdavkov slovenských priemyselných exportérov a je potrebné sa touto otázkou náležite zaoberať. Avšak na konkurencieschopnosť slovenských priemyselných exportérov treba pozeráť z viacerých hľadísk a komplexné. Samozrejme, výskumná otázka práce môže byť konkrétna a zameraná na jednu z týchto hľadísk.

Cieľom habilitačnej práce ako je uvedený na strane 54 je skúmanie dopadov dekarbonizácie EÚ prostredníctvom rastúcich cien energií (na príklade elektrickej energie) a ich vplyvu na konkurencieschopnosť priemyselných exportérov SR. Autor stanovil tiež 7 parciálnych cieľov, ktoré by mali napomôcť k splneniu hlavného cieľa.

Z výsledkov použitých metód a záverov možno konštatovať, že cieľ práce bol splnený.

2. Vhodnosť použitých metód, metodológia

(metodologická a metodická stránka práce identifikácia pojmov, úloh, výber metód, vhodnosť metodických postupov)

Autor habilitačnej práce k splneniu hlavného cieľa použil štatistické metódy a ekonometrické modely, ktorých vysoko hodnotím, vysoko hodnotím tiež celkovo metodologickú stránku práce.



Tu však treba povedať, že výskum v tejto oblasti je síce na európskej a svetovej úrovni veľmi frekventovaný a metódy, ktoré boli použité v tejto oblasti sú veľmi početné, ale pre výskumníka je pritom náročný proces výberu vhodných metód vzhľadom na špecifickosť problému výskumu.

Použité modely v tejto práci majú určitú limitáciu, čo však nemožno vylúčiť v každom modeli. Sám autor s podobnou limitáciou stretol pri aplikácii ekonometrických modelov. Také limitácie uviedol na strane 132, čo pozitívne hodnotím.

Pozitívne hodnotím aj to, že autor tiež pre účely naplnenia hlavného a čiastkových cieľov stanovil tri hypotézy, ktoré v záverečných častiach pomocou ekonometrických modelov boli/ neboli potvrdené.

3. Zhodnotenie poznatkovej bázy

(preukázanie teoretických vedomostí k danej téme, spracovanie informačných zdrojov)

Posudzovaná habilitačná práca je rozdelená do piatich kapitol. Obsahuje 34 grafov, 16 tabuliek a 8 príloh. Teoretické vedomosti autora je možné posúdiť z obsahu prvej a štvrtej kapitoly. Na prvej kapitole autor syntetizuje koncepcie ponímania konkurencieschopnosti a štúdie venované vplyvu energií, resp. priamo dekarbonizačných opatrení na exportnú konkurencieschopnosť priemyslu. Treba povedať, že autor preštudoval množstvo literatúr z domácich a zahraničných zdrojov. Najfrekventovanejšie zdroje z domácich zdrojov sú uvedené štúdie prof. Baláža a ich prítomnosť v práci je jasná, čo je pochopiteľné z pohľadu habilitanta vzhľadom na dlhodobú úzku spoluprácu so spomínaným autorom v danej problematike. Napokon prevažná časť citovaných literatúr sú čerpané zo zahraničných zdrojov. Na štvrtej kapitole sa autor venoval dostatočný priestor modelovaniu exportnej konkurencieschopnosti SR vplyvom energetických nákladov využitím metódy kointegrácie (Engle-Granger, 1987).

Je vidieť v spomínaných kapitolách, že autor profesionálne využil literatúry v danej oblasti a kvalitné zosumarizoval výsledky aj z aplikovaných modelov a štatistických metód. Chýbala mi však v prvej časti práce hlbšiu analýzu odvetvovej konkurencieschopnosti pretože priamo súvisí s témou habilitačnej práce konkurencieschopnosť priemyselných exportérov".

Napriek tomu autor preukázal dostatočnú fundovanosť a odbornosť v danej problematike.

4. Prínos habilitačnej práce – výsledky

(analýza získaných výsledkov, ich interpretácia, formulovanie záverov a odporúčaní)

Prínos habilitačnej práce vidím nielen v kvalitnom sumarizovaní výsledkov vydedukovaných zo štatistických metód a ekonometrických modelov ale aj vo formulovaní záverov a odporúčaní, ktoré možno použiť pri tvorbe hospodárskej a energetickej politiky SR.

5. Aplikačné prínosy pre prax

(možnosti praktického využitia výsledkov riešenia)

Výsledky práce možno použiť pre hospodársku prax (nielen pre deciznú sféru ale aj pre podnikateľskú verejnosť) ale aj pre pedagogický proces.

FORMÁLNA STRÁNKA PRÁCE

6. Formálne náležitosti práce a úprava



(grafická a estetická úprava- prehľadnosť, štýl, grafika, jazyková stránka práce : štylistika, gramatika, interpunkcia)

Formálna stránka práce je spracovaná na dobrej úrovni. Možno autor nemal dostatočný čas skontrolovať prácu pred odovzdaním. V práci možno nájsť niekoľko formálnych nedostatkov, čo ale neznehodnocujú obsah práce. Tie drobné nedostatky možno nájsť v abstrakte (najmä v anglickej časti) a iných miestach práce.

Niektoré grafy nie sú kvalitne spracované a vysvetlené napríklad graf č. 2, strana 60 je prevzatý z IEA a vysvetlivky v anglickom jazyku. Takisto graf č. 5, strana 67 na ktorom nie sú vysvetlené všetky krivky na ňom uvedené.

Grafy č. 9 a 10 sú takmer identické...stačil by jeden graf s tromi krivkami. Rovnako na grafoch č. 19, 20, 29 a 31 nie sú vysvetlené krivky (na ktoré osi sú uvedené jednotlivé krivky, či prevej alebo ľavej) atď.'...

OTÁZKY K OBHAJOBE HABILITAČNEJ PRÁCE

7. Otázky a námety do rozpravy

1. Autor na strane č. 27 uviedol niekoľko jednofaktorových parametrov, ktoré sú sledované v oblasti konkurencieschopnosti v zahraničnom obchode. Ktoré z nich sú podľa habilitanta najvhodnejšie použiť v danej oblasti a prečo?
2. EÚ zaviedla prísnejšie opatrenie na zmiernení dopadov klimatických zmien ako iní obchodní partneri (napr. USA a Čína). Aké riešenia vidí habilitant na zmiernenie negatívnych dopadov na konkurencieschopnosť priemyslu EÚ?
3. Aký model by ste navrhli pre tvorcov energetickej a hospodárskej politiky pre podporu OZE bez toho, aby nedošlo k zníženiu konkurencieschopnosti premyslených exportérov a zároveň, aby bol tento model ekonomicky únosný pre verejné financie.
4. V čom spočíva Porterov efekt pri dekompozícii UECee na konkurencieschopnosť slovenských priemyselných exportérov?

ZÁVER

8. Záverečné hodnotenie

Práca zodpovedá požiadavkám kladeným na habilitačné práce a preto odporúčam prácu k obhajobe. Po úspešnom obhájení habilitačnej práce navrhujem udeliť **Ing. Stanislavovi Zábojníkovi**, PhD. vedecko-pedagogický titul „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania *medzinárodné podnikanie*.

Dátum: 3. 6. 2020

podpis oponenta: prof. Ing. Saleh Mothana Obadi, PhD.



Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **prof. Ing. Vladimír Gonda, PhD.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: **profesor, Katedra ekonomickej teórie, NHF, Ekonomická univerzita v Bratislave**

OPONENTSKÝ POSUDOK habilitačnej práce

Meno a priezvisko uchádzača: **Ing. Stanislav Zábojník, PhD.**

Názov habilitačnej práce: **Konkurencieschopnosť slovenských priemyselných exportérov v procese implementácie energetickej únie**

OBSAHOVÁ STRÁNKA PRÁCE

1. Cieľ práce a jeho naplnenie – aktuálnosť tematiky

Posudzovaná habilitačná práca je venovaná aktuálnej problematike – zaoberá sa otázkami priemyselnej konkurencieschopnosti slovenských producentov v podmienkach súčasnej ambiciózneho implementácie environmentálnych prvkov v energetickej politike Európskej únie. Hlavným cieľom práce bolo „skúmanie dopadov dekarbonizačných iniciatív EÚ v podobe dynamiky cien energie (primárne elektrickej energie) na konkurencieschopnosť priemyselných exportérov SR“ (s. 54). Tento hlavný cieľ bol vhodne dekomponovaný na sedem čiastkových cieľov, ktoré habilitant následne v logickej postupnosti skúmal. Môžem konštatovať, že parciálne ciele boli splnené a tak prispeli k dosiahnutiu hlavného cieľa. Pre účely naplnenia hlavného cieľa a čiastkových cieľov habilitant formuloval tri hypotézy, ktoré na základe uskutočneného výskumu boli potvrdené.

2. Vhodnosť použitých metód, metodológia

V úvodnej kapitole habilitant identifikoval pojmy kľúčové z hľadiska obsahu predmetnej habilitačnej práce. Použité metódy skúmania uviedol v tretej kapitole *Metodika práce a metódy skúmania*. Pri spracovaní habilitačnej práce a overovaní troch hypotéz použil celý rad vedeckých metód - popri tradičných vedeckých metódach aj kvantitatívne metódy, predovšetkým korelačnú a regresnú analýzu a tiež modelovanie. Kauzalitu medzi cenami energií a exportom priemyselných tovarov testoval pomocou dvoch modelov využívajúcich princíp kointegrácie. Pre zvýšenie názornosti v habilitačnej práci využil grafické metódy v podobe tabuliek a grafov. Konštatujem, že habilitant využil vhodné metodické postupy a metódy primerané pre naplnenie cieľa habilitačnej práce. Na ich báze výskumom potvrdil stanovené hypotézy.

3. Zhodnotenie poznatkovej bázy

Habilitant pri spracovaní skúmanej problematiky preštudoval početnú ekonomickú vedeckú a odbornú literatúru – v zozname použitej literatúry uvádza 204 zdrojov. Väčšinou ide o zahraničné pramene, ale zastúpení sú aj slovenskí autori vrátane reprezentantov jeho materskej katedry, čo hodnotím pozitívne. Dáta čerpal z renomovaných medzinárodných a národných databáz ako Eurostat (2019, 2020), National Energy Balances (Eurostat, 2019), International Trade Centre (2019), či Štatistický úrad SR (2019) a Statistisches Bundesamt (2019). Zo sekundárnych zdrojov využil knižné a časopisecké zdroje. Využil aj medzinárodné akademické výskumy, hlavne najcitovanejšie elektronické zdroje z databáz WOS, SSRN, Google Scholar a ResearchGate. K tejto časti môžem konštatovať, že habilitant preukázal hlboké teoretické vedomosti v danej téme a dobrý prehľad domácej a zahraničnej literatúry.

4. Prínos habilitačnej práce – výsledky

Posudzovaná práca je originálna a invenčná, nakoľko obdobné práce neboli na Slovensku dosiaľ komplexne riešené. Významným prínosom habilitačnej práce



je identifikácia vysvetľujúcich premenných vplývajúcich na konkurencieschopnosť priemyselného exportu SR s osobitným dôrazom na jednotkové energetické náklady, ako aj identifikovanie dopadov dekarbonizácie ako priority energetickej únie na konkurencieschopnosť slovenského priemyselného exportu v odvetviach, kde nie je dostatočná inovačná aktivita slovenských podnikov. Poznatky získané výskumom habilitant pretavil do 13 odporúčaní, ktoré prehľadne rozdelil do štyroch skupín – všeobecná úroveň, energetická politika, proexportná a proinvestičná politika, inovačná politika. Pozitívne hodnotím, že ku každému odporúčaní uvádza aj jeho zdôvodnenie.

5. Aplikačné prínosy pre prax

Formulované odporúčania pre hospodársku prax môžu napomôcť zvýšiť konkurencieschopnosť priemyselného exportu SR, resp. eliminovať negatívne dopady dekarbonizačných opatrení Európskej únie v SR. Dané odporúčania môžu byť inšpiratívne pre konceptorov hospodárskej politiky a môžu prispieť ku kvalitnejšej legislatíve zohľadňujúcej konkurencieschopnosť exportérov SR. Aplikačné prínosy habilitačnej práce vidím ďalej v tom, že výsledky a závery práce tvoria cenný príspevok ku skúmaniu danej problematiky a možno ich bezprostredne využiť v ďalšom výskume (napríklad s využitím dlhších časových radov). Okrem toho výsledky a závery habilitačnej práce môžu obohatiť pedagogický proces.

FORMÁLNA STRÁNKA PRÁCE

6. Formálne náležitosti práce a úprava

Habilitačná práca rešpektuje požiadavky Internej smernice EUBA č. 11/2019 o záverečných, rigorózných a habilitačných prácach pokiaľ ide o štruktúru i formálnu úpravu. Oceňujem grafické spracovanie v podobe 34 grafov, 16 tabuliek a 8 príloh. V práci sú len ojedinelé preklepy; vytknúť však možno nerešpektovanie zásady, že v slovenčine sa značka percenta píše za príslušnou číselnou hodnotou, od ktorej sa oddeľuje medzerou – týka sa to celej práce.

OTÁZKY K OBHAJOBE HABILITAČNEJ PRÁCE

7. Otázky a námety do rozpravy

1. Čo považujete za hlavné bariéry nízkeho objemu firemných investícií do vedy a výskumu v SR?
2. Myslíte si, že súčasná koronakríza môže výrazne obmedziť ambiciózne dekarbonizačné snahy Európskej únie?
3. Ako hodnotíte možný dopad pandémie COVID-19 na relatívnu pozíciu slovenských priemyselných exportérov?

ZÁVER

8. Záverečné hodnotenie

Práca zodpovedá požiadavkám kladeným na habilitačné práce a preto prácu odporúčam k obhajobe. Po úspešnom obhájení habilitačnej práce navrhujem udeliť vedecko-pedagogický titul „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania *medzinárodné podnikanie*.

Dátum: 03.06.2020

podpis oponenta: prof. Ing. Vladimír Gonda, PhD.



Meno a priezvisko oponenta záverečnej práce: **Ing. Róbert Spišák, PhD.**

Pracovná pozícia, adresa pracoviska oponenta habilitačnej práce: **predseda predstavenstva, AZC, a. s., Rajsák 7, 811 08 Bratislava**

OPONENTSKÝ POSUDOK habilitačnej práce

Meno a priezvisko uchádzača: Ing. Stanislav Zábojník, PhD.

Názov habilitačnej práce: Konkurencieschopnosť slovenských priemyselných exportérov v procese implementácie energetickej únie

OBSAHOVÁ STRÁNKA PRÁCE

1. Cieľ práce a jeho naplnenie – aktuálnosť tematiky

Zvolená téma predloženej habilitačnej práce je mimoriadne aktuálna. Vysoké ceny energií (predovšetkým elektrickej energie) na Slovensku sú dlhodobo vnímané ako významná konkurenčná nevýhoda slovenských exportérov. Zároveň platí, že prioritizácia ochrany klímy v Európskej únii a z toho vyplývajúce potencionálne ešte vyššie produkčné náklady, robia túto tému až existenčne dôležitou, najmä v kontexte hospodárskej súťaže na svetových trhoch. Stanovené hypotézy (viď. strana 55 predloženej práce) plne reflektujú otázky, ktoré si treba zodpovedať tak pri tvorbe hospodárskej politiky, ako aj pri tvorbe dlhodobých podnikových stratégií. Jednotlivé kapitoly práce majú primeraný rozsah a sú vyvážené, na seba zároveň logicky nadväzujú.

2. Vhodnosť použitých metód, metodológia

Zvolený model s korekčným členom ECM, ako aj zvolená metodika jednotkových energetických nákladov aproximovaná na podmienky Slovenska plne vyhovujú cieľom tejto práce. Zvolené metodické postupy umožňujú preveriť platnosť hypotéz, stanovených v cieľoch predloženej práce.

3. Zhodnotenie poznatkovej bázy

Autor v tejto práci preukázal nielen hlboké teoretické znalosti, založené na štúdiu domácich a zahraničných zdrojov, ale aj veľmi dobré poznanie reálnej praxe v podmienkach slovenského exportne orientovaného priemyslu. Rovnako chcem vyzdvihnúť autorove znalosti právneho prostredia, ktoré na Slovensku a v Európskej únii reguluje energetický sektor. Treba pritom povedať, že táto regulácia je natoľko komplexná a komplikovaná, že s jej chápaním v súvislostiach majú často problém aj úzko špecializovaní odborníci z praxe.

4. Prínos habilitačnej práce – výsledky

Predložená práca nepotvrdila hypotézu, že exportná konkurencieschopnosť energeticky náročných odvetví je negatívne ovplyvnená cenou elektrickej energie. Tento záver je z pohľadu praxe prekvapivý. Na základe mojej empirickej skúsenosti ale súhlasím s komentárom autora, že tento fakt môže byť spôsobený nesystémovými úľavami za „zelenej tarife“ pre niektoré podniky v energeticky náročných odvetviach. Nie je prekvapivé, že sa potvrdila aj hypotéza, podľa ktorej dekarbonizácia zvyšuje energetické náklady. Za najdôležitejší prínos práce považujem potvrdenie hypotézy, že sa vedeckou analýzou empirických dát podarilo potvrdiť, že slovenskí priemyselní exportéri nedosahujú Porterov efekt a nie sú schopní kompenzovať rastúce ceny elektrickej energie. Toto faktami podložené tvrdenie má potenciál zmeniť odbornú diskusiu o tvorbe regulačného rámca v Slovenskej republike. Plne súhlasím s autorom, podľa ktorého „pridaná hodnota habilitačnej práce spočíva predovšetkým v identifikácii vysvetľujúcich premenných



vplývajúcich na konkurencieschopnosť priemyselného exportu SR...". Oceňujem, že autor formuluje na viacerých miestach práce aj jasné odporúčania pre tvorcov politik a pre prax.

5. Aplikačné prínosy pre prax

Účastníci energetického trhu (podnikateľské subjekty na strane jednej, Úrad pre reguláciu sieťových odvetví na strane druhej ako aj štát, zastúpený Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky) dlhodobo postrádajú presný, no zároveň kritický opis súčasného stavu a nezaujatú, postrannými úmyslami autora nezaťaženú, analýzu, ktorá by mohla slúžiť ako východisko pre hľadanie takých riešení, ktoré by napomohli zvýšeniu konkurencieschopnosti slovenského priemyslu, no ktoré by zároveň pamätali aj na štátne ciele energetickej politiky a európsku preferenciu tzv. zelených energetických zdrojov. Predložená práca má všetky predpoklady na to, aby sa stala rukoväťou zúčastnených strán a prispela tak k prijatiu (ekonomicky) dlhodobo udržateľných rozhodnutí v procese tzv. evidence based policy.

FORMÁLNA STRÁNKA PRÁCE

6. Formálne náležitosti práce a úprava

Predložená práca je prehľadná, grafická úprava uľahčuje čitateľovi orientáciu v texte. Jazyková stránka práce (štylistika, gramatika) plne zodpovedá vysokým nárokom kladeným na habilitačnú prácu.

OTÁZKY K OBHAJOBE HABILITAČNEJ PRÁCE

7. Otázky a námety do rozpravy

Zmenili by ste niečo na svojich odporúčaníach pre hospodársku prax (str. 142 a nasl.), ak by Vám bola už v čase písania práce známa finálna podoba európskej zelenej dohody (Green Deal) a/alebo základná podoba Európskeho fondu obnovy (European Recovery Fund) ? Ak áno, ako ?

ZÁVER

8. Záverečné hodnotenie

Práca zodpovedá požiadavkám kladeným na habilitačné práce a preto prácu odporúčam k obhajobe. Po úspešnom obhájení habilitačnej práce navrhujem udeliť vedecko-pedagogický titul „docent“ pre odbor habilitačného konania a inauguračného konania *medzinárodné podnikanie*.

Dátum: 2. júla 2020

podpis oponenta: Ing. Robert Spišák, PhD.



Príloha č. 4

Prezenčná lista zo zasadnutia vedeckej rady, ktorá o žiadosti rozhodovala:

Prezenčná listina zo zasadnutia Vedeckej rady Obchodnej fakulty EU v Bratislave zo dňa 13. 7. 2020		
1.	DRÁBIK Peter, Ing., PhD.- predseda	prítomný
2.	BUGÁR Štefan, PhD., PhD., MBA	prítomný
3.	DAŇO Ferdinand, prof. Ing., PhD.	prítomný
4.	FRANCOVÁ Zuzana, Ing., PhD.	prítomná
5.	HANULÁKOVÁ Eva, prof. Ing., PhD.	prítomná
6.	KAŠŤÁKOVÁ Elena, doc. Mgr., PhD.	prítomná
7.	KITTOVÁ Zuzana, doc. Ing., PhD., M.B.L.- HSG	prítomná
8.	KONŠTIAK Pavol, doc. Ing., PhD.	ospravedlnený
9.	KRIŠTOFÍK Peter, doc. Ing., PhD.	ospravedlnený
10.	KRNÁČOVÁ Paulína, Ing., PhD.	prítomná
11.	KUBIČKOVÁ Viera, doc. Ing., PhD.	prítomná
12.	LACKOVÁ Alica, doc. Ing., CSc.	prítomná
13.	LELLÁK Branislav, Bc.	ospravedlnený
14.	LESÁKOVÁ Dagmar, prof. Ing., CSc., D.M.M.	ospravedlnená
15.	NOVACKÁ Ľudmila, prof. JUDr., PhD.	prítomná
16.	NOVÝ Ivan, prof. Ing., CSc.	prítomný
17.	ORGONÁŠ Jozef, Ing., PhD.	prítomný
18.	REHÁK Róbert, Ing., PhD.	prítomný
19.	ROZIN Alexander, Ing., PhD.	prítomný
20.	TAUŠER Josef, doc. Ing., Ph.D.	prítomný
21.	VÝROST Tomáš, doc. Ing., PhD.	prítomný